



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2025

FAKULTNÍ THOMAYEROVA NEMOCNICE

Úvodní slovo

Vážení přátelé,

máme za sebou konec roku 2025, který byl pro nás v mnoha ohledech náročný, pestrý a rovněž to byl i rok, kdy jsme dokončovali velký projekt kompletní rekonstrukce pavilonu F1, ve kterém vzniknou zcela nové onkologické ambulance, rehabilitace pro pacienty, pracoviště s moderním plánovacím CT a mnoho dalšího. V průběhu roku 2026 se tento pavilon dočká svého otevření. Pavilon F1 prošel kompletní velkou stavební obměnou vč. vnitřního vybavení, interiéru a pořízení moderní přístrojové techniky a zařízení. Projekt byl z velké části financován z Národního plánu obnovy a z rozpočtu nemocnice.

Kromě toho jsme na začátku roku 2025 slavnostně otevřeli lůžkové oddělení v rámci Oddělení otorinolaryngologie a chirurgie hlavy a krku. Nově zde vzniklo 8 nových lůžek zvýšené péče. Součástí této rekonstrukce byla stavební úprava standardních lůžkových pokojů a v každém z nich vzniklo samostatné hygienické a moderní zázemí vč. sprch a toalet. Dispozičně byla upravena rovněž inspekce a vyšetřovna. Za zmínku určitě stojí také to, že jsme na začátku roku spustili provoz nového mamografu Hologic 3Dimensions s AI technologií. Přístroj byl pořízen díky finanční podpoře ze strany Ministerstva zdravotnictví a z rozpočtu nemocnice. Jedná se o jeden z nejmodernějších mamografických přístrojů, který výrazným způsobem posouvá oblast mamodiagnostiky dále a zlepšuje ji. Přináší vyšší rozlišení obrazu, vyšší kvalitu trojrozměrného zobrazení prsu, lékařům pak lepší snímky pro hodnocení a možnost detekovat nádory v jejich nejranějším stádiu.

Bylo toho samozřejmě mnohem více a o všech významných událostech v naší nemocnici pravidelně informujeme prostředím našich webových stránek či sociálních sítí. Je důležité rovněž nezapomenout na náš vůbec největší projekt všech dob, který se týká výstavby centrálního urgentního příjmu (CUP). V roce 2026 bude zahájena stavba této velké moderní budovy, která bude napojena na pavilony G1 a G2. Bude se jednat o několikapodlažní nízkoenergetickou budovu, která bude centralizovat urgentní medicínu na jednom místě a bude sloužit pro pacienty nejen z MČ Praha 4, ale i z širšího okolí. Nové moderní pracoviště zásadně změní organizaci akutní péče o pacienty ve Fakultní Thomayerově nemocnici (FTN). Projekt je financován z dotačního programu Strategické investice přímo řízených organizací MZ 2 a Integrovaného operačního programu 2021–2027. Rok 2025 představoval období významného rozvoje také našeho právního oddělení, nastavování nových procesů a systematického budování modernějšího a efektivnějšího systému právní podpory nemocnice.

V roce 2026 nás čeká celá řada dalších investičních akcí a rekonstrukcí, které jsou pro naši nemocnici důležité a významné pro její další směřování. Příkladem mohou uvést rekonstrukci gastro provozu, nový heliport, parkovací dům, vznik pediatrického centra či zateplení dalších pavilonů aj. Vše bude závislé na našich finančních možnostech a podpoře ze strany Ministerstva zdravotnictví, které je naším zřizovatelem.

Závěrem bych chtěl upřímně poděkovat všem našim zaměstnancům za jejich náročnou a záslužnou práci, kterou v uplynulém roce odvedli. Velmi si vážím nejen jejich každodenního úsilí, ale také všech dalších aktivit, kterým se věnují nad rámec svých pracovních povinností. Uvědomuji si, že jejich práce není snadná, zvláště v dnešní náročné době, kdy se musí často potýkat s řadou překážek a komplikací. Naším společným cílem je poskytovat pacientům špičkovou zdravotní péči, rozvíjet moderní léčebné postupy a vytvářet bezpečné prostředí, které odpovídá nejvyšším nárokům na kvalitu péče. To je závazek, který nás spojuje a dává naší práci smysl.

Mé poděkování patří také všem partnerům, nadacím a podporovatelům, kteří s námi v roce 2025 spolupracovali na řadě zajímavých projektů a akcí. Velmi si vážím vaší podpory, důvěry i ochoty společně přispívat k rozvoji naší nemocnice. Bylo vás mnoho a každé spolupráce si nesmírně vážím.

Všem vám ze srdce děkuji za vaši práci, nasazení, podporu a důvěru.

S přátelským pozdravem



doc. MUDr. Zdeněk Beneš, CSc.

ředitel Fakultní Thomayerovy nemocnice

Ekonomické ukazatele

Ačkoliv byl rozpočet pro rok 2025 plánován jako vyrovnaný, skončilo hospodaření nemocnice s mírným přebytkem. Zisk po odečtení daně z příjmu činil 3,48 mil. Kč.

Název účtu	Skutečnost (v tis. Kč)				2025/2024
	2022	2023	2024	2025	
Spotřeba materiálu (bez léků)	356 073	416 442	415 446	435 462	104,8%
Spotřeba léků	1 163 742	1 183 646	1 211 601	1 231 643	101,7%
Prodané zboží	149 667	192 605	179 324	182 062	101,5%
Spotřeba energií	83 849	86 019	102 462	87 097	85,0%
Služby	201 212	238 223	299 244	314 953	105,2%
Osobní náklady	2 366 696	2 507 226	2 868 242	3 030 527	105,7%
Ostatní náklady a daně	58 687	66 127	77 979	105 987	135,9%
Odpisy	118 141	156 781	189 468	213 966	112,9%
Náklady celkem	4 498 067	4 847 069	5 343 767	5 601 698	104,8%
Tržby vlastní výroba	1 396	1 719	1 631	1 955	119,9%
Tržby ZP	3 771 297	4 193 685	4 687 667	4 770 457	101,8%
Tržby mimo ZP	161 310	177 834	196 296	190 869	97,2%
Tržby zboží	191 444	239 718	229 225	234 241	102,2%
Dotace	256 253	118 568	128 580	307 946	239,5%
Granty vč. spolupříjemců	34 327	28 951	20 098	16 942	84,3%
Ostatní výnosy	82 355	87 407	86 251	82 773	96,0%
Výnosy celkem	4 498 381	4 847 882	5 349 747	5 605 182	104,8%
HV	314	814	5 980	3 484	

I přes snahu o sblížování základních sazeb v roce 2025 se do hospodaření nemocnice promítla ve srovnání s ostatními fakultními nemocnicemi nízká základní úhradová sazba, která byla kompenzována vyšší produkcí ve srovnání s předchozím rokem i plánem. Bohužel vyšší produkce nebyla pokryta zálohovými úhradami zdravotních pojišťoven a tím vznikalo napětí na straně Cash-Flow.

Celkové náklady ve výši 5 601,7 mil. Kč byly proti plánu o 230,5 mil. Kč vyšší, zejména z důvodu vyšších osobních nákladů o 68,6 mil.Kč, vyšších nákladů na služby o 32,8 mil.Kč a vyšší spotřeby materiálu o 20,5 mil.Kč. Naopak proti plánu došlo k úspoře ve spotřebě léků o 12,9 mil.Kč a to zejména díky nižší spotřebě centrových léčiv a ve spotřebě energií o 14,6 mil.Kč.

Výnosy dosáhly celkové výše 5 605,2 mil.Kč a taktéž byly vyšší proti plánu a to o 230,5 mil.Kč. Při vyšší produkci byly dosaženy vyšší výnosy od zdravotních pojišťoven, a to včetně vyúčtování zdravotní péče za minulá období. Další významnou položkou byly vyšší výnosy z odpisů majetku pořízeného z dotací o 50,9 mil.Kč a provozní příspěvky o 85,8 mil.Kč.

Spotřeba materiálu (bez léků) byla ve srovnání s plánem o 20,5 mil. Kč vyšší z důvodu vyšších nákladů na spotřebu SZM drobné příslušenství, SZM infuzní a transfuzní technika a SZM respirační systém v souvislosti s vyšší produkcí zdravotní péče.

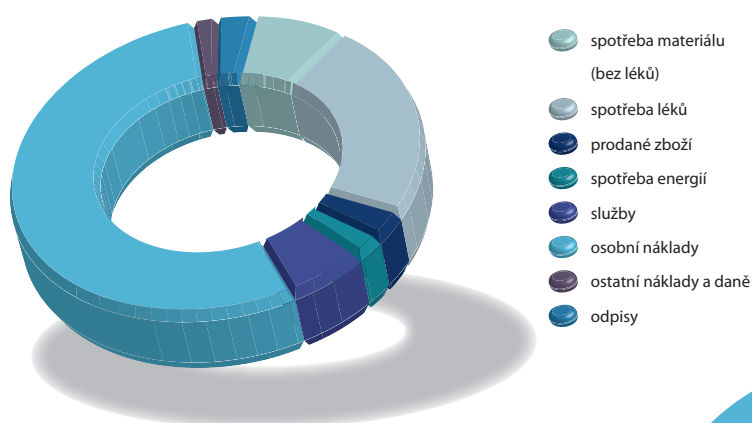
Spotřeba léků byla proti plánu o 12,9 mil. Kč nižší, a to díky nižší spotřebě centrových přičemž celková spotřeba centrových léků byla 1 091,5 mil.Kč, tj. o 14,6 mil.Kč meziročně vyšší. Spotřeba necentrových léků činila 186,8 mil. Kč.

Prodané zboží – náklady byly ve srovnání s plánem o 11,1 mil. Kč vyšší a souvisí s vyšším externím prodejem léků v ústavní lékárně.

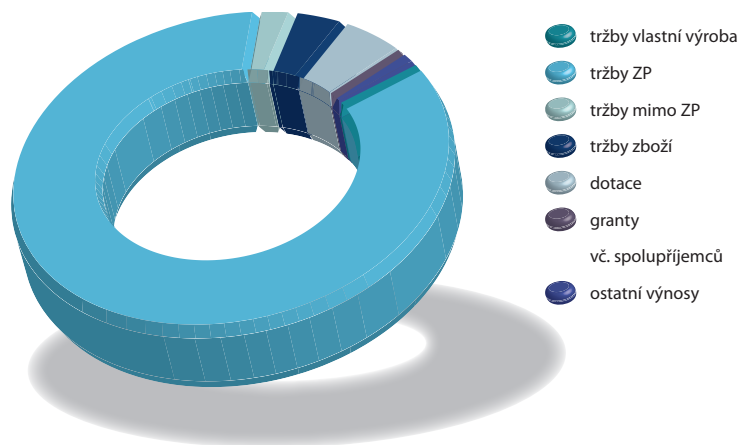
Spotřeba energií – náklady na spotřebu energií byly proti plánu o 14,6 mil. Kč nižší. Největší úspora byla vykázána u spotřeby plynu a to ve výši 8,9 mil.Kč, úspora za elektrickou energii byla 5,5 mil.Kč a u vody ve výši 0,3 mil. Kč.

Služby (včetně oprav a údržby) – náklady na služby byly proti plánu o 32,8 mil. Kč vyšší, největší překročení bylo v položce opravy a údržba o 34,8 mil.Kč, - zejména v oblasti stavebních oprav a také nákladů na údržbu SW a HW, které byly 6,7 mil.Kč vyšší.

Struktura nákladů



Struktura výnosů



Osobní náklady byly při meziročním růstu o 5,7% ve srovnání s plánem o 68,6 mil. Kč vyšší a dosáhly 54,3% celkových nákladů.

Odpisy byly proti plánu vyšší o 19,3 mil.Kč z důvodu dřívějšího zařazování investic i souvisejícího vyřazení ještě ne zcela odepsaného majetku (3,7 mil.Kč)

Výnosy v celkové výši 5 605,2 mil. Kč překonaly plán, a to zejména díky vyšším výnosům od zdravotních pojišťoven o 72,6 mil. Kč vlivem vyšší produkce roku 2025, které však jak již bylo zmíněno, nebyly pokryty zálohovými platbami a musely být účtovány prostřednictvím dohadných položek i realizovaným výnosům z uzavřeného vyúčtování minulých období.

Výnosy z prodeje služeb byly ve srovnání s plánem o 78,3 mil. Kč vyšší. Vedle vyšších výnosů od zdravotních pojišťoven o 72,6 mil.Kč byly vyšší i výnosy mimo úhradu zdravotních pojišťoven o 6,5 mil.Kč a to především za zdravotní péči hrazenou mimo zdravotní pojištění (cizinci apod.). Naopak klinické studie byly o 5,0 mil.Kč nižší plánu.

Vyšší byly také i příjmy z prodeje zboží o 7,7 mil.Kč.

Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů byly ve srovnání s plánem o 85,8 mil.Kč vyšší a to jak bylo výše zmíněno z důvodu zaúčtování dohadné položky na stabilizační příspěvek ve výši 120 mil.Kč. Vyšší proti plánu o 50,9 mil.Kč byly i výnosy z odpisů majetku pořízeného z dotací. Celkové provozní příspěvky a ostatní neinvestiční účelové dotace od zřizovatele mimo podpory vědy a výzkumu činily 92,9 mil.Kč.

V roce 2025 byl do užívání zařazen hmotný a nehmotný majetek v hodnotě 229,5 mil.Kč. V roce 2025 FTN obdržela investiční dotační prostředky ve výši 102,6 mil.Kč a z vlastních zdrojů investovala 118,7 mil.Kč a z darů využila 0,3 mil.Kč.

V roce 2025 Fakultní Thomayerova nemocnice obdržela a čerpala příspěvky zřizovatele na provoz v celkové výši 85,3 mil. Kč. Jednalo se o příspěvek na provoz Centra KOMPAS (60 000 000,00 Kč), příspěvek na pokrytí zvýšených nákladů souvisejících s léčbou TBC (20 000 000,00 Kč), příspěvek na provoz NOR (2 114 815,00 Kč), příspěvek zajištění materiálně technického zázemí na Oddělení dětské psychiatrie (2 000 000,00 Kč) a příspěvek na program MEDEVAC (1 180 000,00 Kč).

Zároveň v roce 2025 nemocnice obdržela a použila neinvestiční účelové dotace od zřizovatele v celkové výši 17,4 mil. Kč. Z toho:

- Zajištění krizové připravenosti pro rok 2025 – poskytnuto 185 624,00 Kč, použito 180 307,00 Kč a vráceno 5 317,00 Kč
- Program rezidenční místa lékařské obory – poskytnuto a použito 7 179 083,00 Kč.
- Program rezidenční místa nelékařské obory – poskytnuto a použito 256 173,00 Kč.
- V rámci programu VZ institucionální podpora – dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků bylo poskytnuto a použito 9 785 044,00 Kč (a k tomu bylo poskytnuto i použito 128 088,00 Kč v investiční části dotace).

FTN v roce 2025 také přijala a plně použila částku 312 000,00 Kč určenou na atestační zkoušky.

FTN byla v roce 2025 také řešitelem grantů AZV v působnosti poskytovatele a podílela se na řešení projektů výzkumu, vývoje, inovací také jako spoluřešitel.

V oblasti produkce došlo během sledovaného období oproti referenčnímu období 2022 k následujícímu vývoji ve počtu hospitalizací a ambulantních vyšetření.

	2022	2023	2024	2025	Změna
Počet hospitalizací na akutních lůžkách	30 728	30 559	31 524	34 585	3 857
Počet hospitalizací na následných lůžkách	807	1 295	1 382	1 070	263

	2022	2023	2024	2025	Změna
Počet ambulantních vyšetření	964 140	576 841	588 594	760 068	-204 072

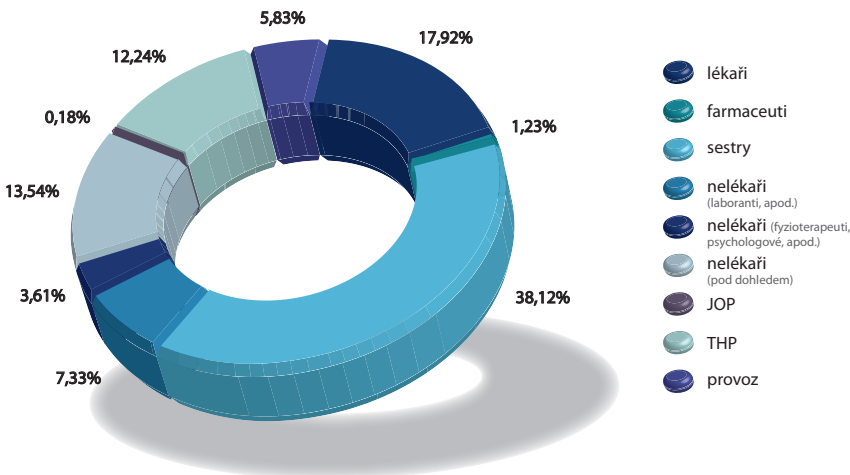
Personální statistiky

Ve Fakultní Thomayerově nemocnici pracovalo v roce 2025 v průměru 2 516 zaměstnanců. Z celkového počtu tvořili zdravotničtí pracovníci 81,5 %.

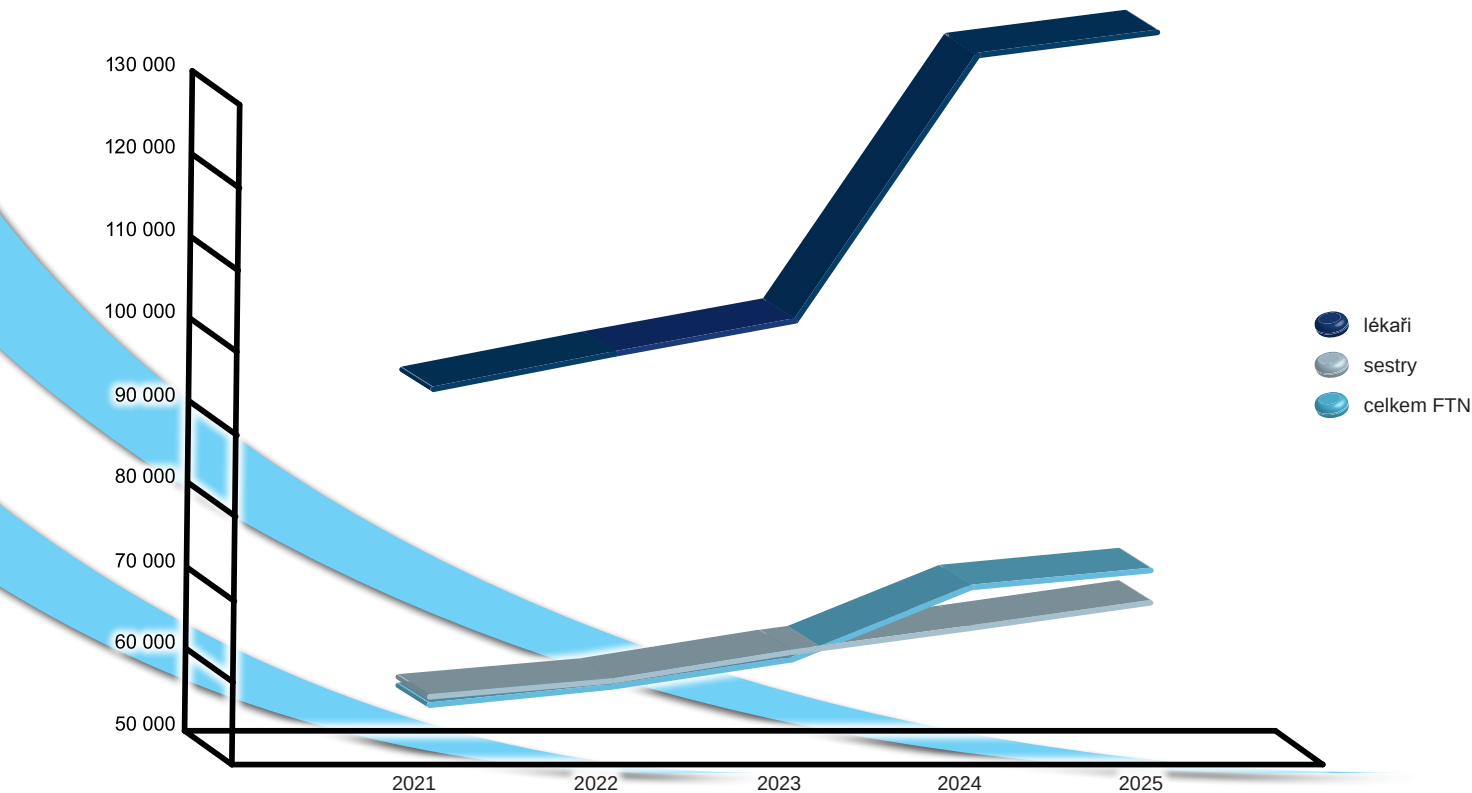
Nejpočetnější zastoupení (38,1 %) tvořily všeobecné, dětské a praktické sestry a porodní asistentky společně s lékaři (18 %).

V roce 2025 byl průměrný měsíční příjem zaměstnance Fakultní Thomayerovy nemocnice 72 785 Kč. Oproti roku 2024 vzrostl o 3,7 %.

Profesní složení zaměstnanců



Průměrné příjmy

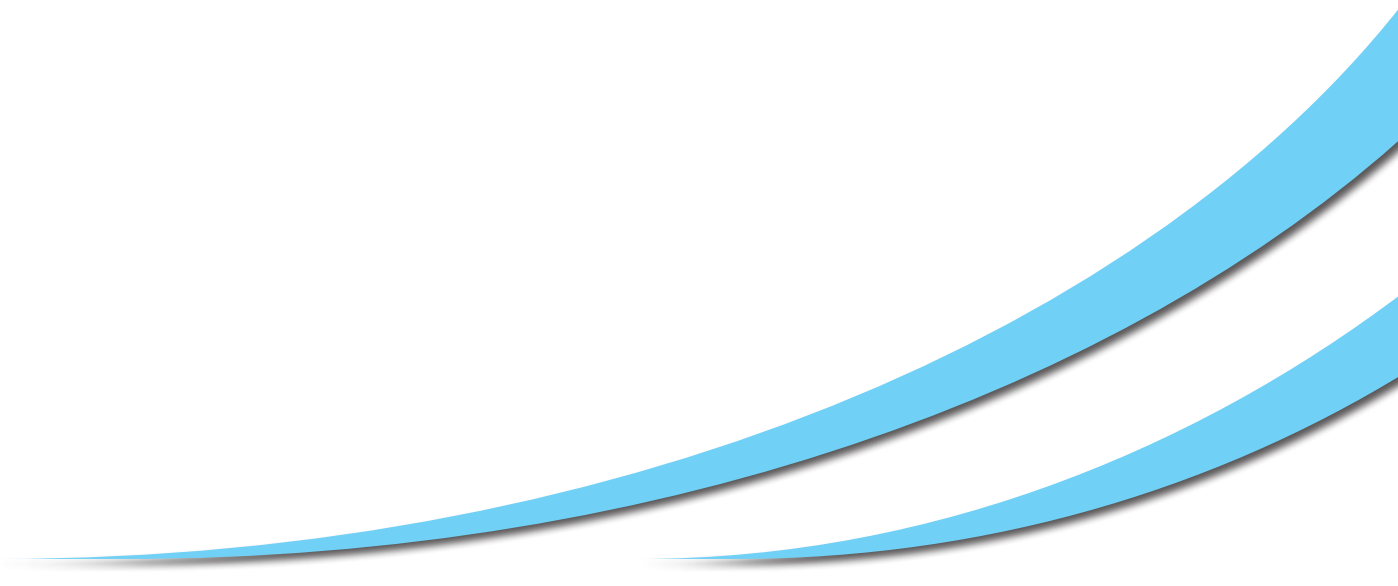


Granty, projekty a dotace

V roce 2025 bylo ve Fakultní Thomayerově nemocnici realizováno:

- zasmulvněno 35 nových klinických hodnocení
- řešeno 4 výzkumných projektů financovaných AZV MZČR
- řešen 1 výzkumný projekt Evropské společnosti pro hypertenzi (ESH)
- řešen 1 projekt financovaný v rámci programu EU4Health 2021–2027 zaměřený na screening rakoviny plic
- řešeny 4 projekty financované z Národního plánu obnovy (NPO) zaměřené na kyberbezpečnost, rehabilitaci, onkologii a interoperabilitu
- řešen 1 projekt zdravotně humanitárního programu MEDEVAC z MV ČR zaměřený na poskytování zdravotní péče v rozvojových zemích
- řešeny 4 projekty podpořené společnostmi Roché, Johnson&Johnson, Medtronic, Siemens na podporu vzdělávání zdravotnického personálu
- řešeny 2 projekty zaměřené na paliativní péči financované Nadací rodiny Vlčkových
- řešeny 3 projekty financované z Nadace ČEZ na porodní gauč, multifunkční onkologická křesla a vybavení porodnice
- řešen 1 projekt na pořízení Endoskopické optiky z Nadačního fondu MUŽI PROTI RAKOVINĚ
- řešen 1 projekt na podporu rozvoje konziliárního týmu paliativní péče ve FTN z MHMP
- řešeny 3 projekty na podporu vybavení specializované ambulance dětské klinické psychologie, podporu komplexní rehabilitační péče nezletilých pacientů a zajištění akce Dne pěstounů z MČ Praha 4
- řešen 1 projekt zaměřený na výzkum v oblasti life sciences v rámci Českého národního uzlu Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZECRIN)
- 31 výzkumných projektů financovaných z Institucionální podpory na rozvoj výzkumné organizace
- 1 projekt financovaný WHO zaměřený na CBRN hrozby

Na vědeckovýzkumné projekty bylo v roce 2025 vynaloženo 26,6 mil. Kč.



Poděkování sponzorům

Fakultní Thomayerova nemocnice se snažila i v roce 2025 zlepšovat nemocniční prostředí, areál nemocnice i vybavenost pracovišť jak z financí uvolněných ze státního rozpočtu ČR, tak i z financí poskytnutých formou grantů, projektů, fondů, sponzorů, nadací, firem i soukromých osob. I díky těmto prostředkům se podařilo například zrekonstruovat některá oddělení a ambulance, nakoupit přístroje pro péči o pacienty a další investice. Všem, kteří v roce 2025 poskytli naší nemocnici finanční i věcné dary, děkujeme.

Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, bylo v roce 2025 zpracováno 20 žádostí o informace, z nichž byly 3 žádosti částečně odmítnuty.

Plán genderové rovnosti ve FTN

Otázka genderové rovnosti ve Fakultní Thomayerově nemocnici (FTN) patří mezi prioritní cíle vedení nemocnice. Zájemem je posilovat rovnost žen a mužů v každodenním provozu, a proto ve FTN byla vytvořena pracovní skupina pro plán genderové rovnosti (GEP), která podporuje rovné příležitosti mužů a žen, a přijímá opatření proti jakýmkoli formám genderové podmíněného násilí a diskriminace. Genderová rovnost ve FTN je zajištěna v souladu s platnou směrnicí SM – TN – 91.

Skupina pro GEP splnila všechny naplánované úkoly v období 01-12/2025 a bude pokračovat v plnění dalších cílů GEP

