

# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018

---

THOMAYEROVA NEMOCNICE

# Úvodní slovo

Vážení přátelé,

ve svých rukách držíte výroční zprávu Thomayerovy nemocnice za rok 2018, který byl pro nás rokem výročním. 28. října to bylo přesně 90 let, co byly Masarykovy domovy, dnešní Thomayerova nemocnice, slavnostně otevřeny veřejnosti. Byl to zároveň dárek k 10. narozeninám vzniku samostatného Československa. U této příležitosti jsme rovněž vydali výroční publikaci, ve které můžete najít mnoho historických informací a dobových fotografií našeho zařízení.

Minulý rok však pro nás nebyl úplně jednoduchý, a to jak po stránce ekonomické, tak i personální ve vztahu ke zdravotnickému personálu a nedostatku sester. To je však už pro nás spíše běžný stav, se kterým se musíme vypořádat. Po stránce ekonomické jsme naštěstí závěr roku dokázali, po dlouhém vyjednávání s pojišťovnami, uzavřít kladným hospodářským výsledkem, což nebyl vůbec jednoduchý proces. K personální stránce mohu říci pouze to, že nás neustále trápí nedostatek zdravotních sester a aktuálně postrádáme téměř 80 sestřiček. Naštěstí po odborné stránce, a to u lékařů, jsme na tom lépe a prakticky je tento stav dlouhodobě stabilizovaný.

Dále bych chtěl zmínit několik realizovaných akcí, které jsme v loňském roce uspořádali, a to i přes různá výdajová opatření spojená například s navýšením platů zaměstnancům atd. Podařilo se nám stavebně realizovat a následně otevřít nový vjezd pro sanitní vozy a rychlou záchrannou službu, který se nachází v blízkosti pavilonu B1. Spolu s tímto vjezdem byla opravena také zhruba padesátimetrová část historického plotu. Stavba byla realizována díky finančnímu příspěvku Magistrátu Hlavního města Prahy a Krajského úřadu Středočeského kraje. Tento vjezd nejen, že zrychlil přesun pacientů na konkrétní oddělení, ale také odlehčil hlavní bráně, která byla do té doby kapacitně výrazně přetížená. Několik drobných rekonstrukcí probíhalo také v některých pavilonech a jednalo se o další z řady postupných proměn našeho areálu. Díky grantu Nadace České spořitelny jsme také získali nové rehabilitační stroje pro naše pacienty zejména po cévních mozkových příhodách anebo pro seniory z Oddělení geriatry a následné péče. Takových podpor ze strany různých nadací bylo v roce 2018 naštěstí několik a já věřím, že se podobné projekty podaří i v následujících letech realizovat.

Za zmínku stojí určitě také to, že jsme v minulém roce slavnostně otevřeli čtyři nové kliniky. Došlo k tomu 1. listopadu za účasti vedení 3. LF UK. Nově byla v našem zařízení otevřena tato pracoviště: Interní klinika 3. LF UK a TN, Urologická klinika 3. LF UK a TN, Neurologická klinika 3. LF UK a Ústav patologie a molekulární medicíny 3. LF UK a Thomayerovy nemocnice.

Nechci Vás zatěžovat statistickými údaji o počtu hospitalizací či ambulantních výkonů nebo o hospodářských výsledcích, protože tyto informace najdete na následujících stránkách výroční zprávy.

Chtěl bych ještě jednou všem dárcům a sponzorům poděkovat za jejich spolupráci v loňském roce, protože bez jejich podpory si nedokáží představit fungování této nemocnice. Mé poděkování patří rovněž všem zaměstnancům nemocnice za jejich práci a veškeré aktivity, které často vykonáváte i nad rámec svých pracovních povinností. Zároveň chci poděkovat Ministerstvu zdravotnictví ČR a všem našim partnerům, kteří nás v roce 2018 podpořili a spolupracovali s námi.

Přeji všem pevné zdraví a mnoho pracovních i osobních úspěchů.



*doc. MUDr. Zdeněk Beneš, CSc.  
ředitel Thomayerovy nemocnice*

# Ekonomické ukazatele

V roce 2018 dosáhla Thomayerova nemocnice vyrovnaného hospodaření s mírným ziskem ve výši 638 tis.Kč.

Název účtu	Skutečnost (v tis. Kč)				2018/2017
	2015	2016	2017	2018	
Spotřeba materiálu (bez léků)	213 574	224 691	248 196	288 543	116,3%
Léky	432 712	475 020	495 657	545 122	110,0%
Prodané zboží	113 707	128 263	136 767	144 603	105,7%
Spotřeba energií	80 941	56 918	50 153	53 283	106,2%
Služby	181 952	192 051	193 448	166 401	86,0%
Osobní náklady	1 231 641	1 294 735	1 466 862	1 656 733	112,9%
Ostatní náklady a daně	27 607	34 583	54 893	41 121	74,9%
Odpisy	102 121	92 058	92 920	86 692	93,3%
<b>Náklady celkem</b>	<b>2 384 255</b>	<b>2 498 321</b>	<b>2 738 896</b>	<b>2 982 499</b>	<b>108,9%</b>
Tržby ZP	1 915 100	2 017 664	2 171 911	2 391 655	110,1%
Tržby mimo ZP	139 115	130 546	146 901	156 770	106,7%
Tržby zboží	144 827	163 963	174 064	183 493	105,4%
Dotace	123 875	115 728	150 692	153 508	101,9%
Granty vč. spolupříjemců	11 752	13 738	22 176	30 999	139,8%
Ostatní výnosy	49 869	56 996	73 952	66 711	90,2%
<b>Výnosy celkem</b>	<b>2 384 539</b>	<b>2 498 635</b>	<b>2 739 696</b>	<b>2 983 137</b>	<b>108,9%</b>
HV	284	314	800	638	79,8%

V oblasti nákladů došlo zejména k nárůstu osobních nákladů o 190 mil. Kč, který odráží zvýšení tarifních platů zaměstnanců ve zdravotnictví, navýšení zvláštního příplatku za „směnnost“ na základě nařízení vlády č. 341/2017 Sb., a s tím spojený i nárůst zákonného sociálního a zdravotního pojištění.

Spotřeba materiálu (bez léků) byla meziročně vyšší o 40,3 mil. Kč. Vyšší náklady souvisí se spotřebou SZM, která je vyvolána nadprodukcí a větším objemem výkonů lůžkové péče.

Spotřeba léků byla vzhledem ke stejnému období minulého roku o 49,5 mil. Kč vyšší. Největší položkou byla spotřeba léků v centrech (433,1 mil. Kč). Podíl spotřeby léků na celkových nákladech tvoří 18,3% (v předchozím roce to bylo o 0,2% méně) a představuje tak druhou nejvýznamnější položku nákladů TN.

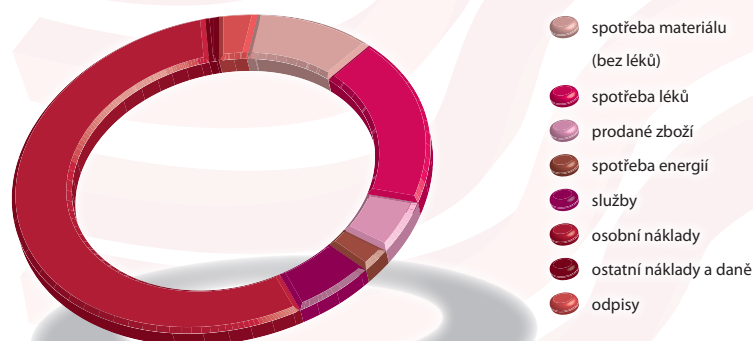
Zároveň bylo dosaženo meziročně nižších nákladů na služby, bohužel z důvodu nižšího objemu realizovaných stavebních oprav a údržby zdravotnické techniky a ostatního zařízení za účelem udržení vyrovnaného HV.

Zvýšené náklady byly pokryty navýšenými úhradami od zdravotních pojišťoven, zejména vlivem většího objemu poskytnuté zdravotní péče. Výnosy od zdravotních pojišťoven byly v roce 2018 rozhodující položkou výnosů, která tvořila více než 80% celkových výnosů. Největším partnerem Thomayerovy nemocnice zůstala VZP s podílem 51,6% na všech výnosech TN, druhým největším partnerem byla s 12,1% podílu na výnosech TN Oborová zdravotní pojišťovna.

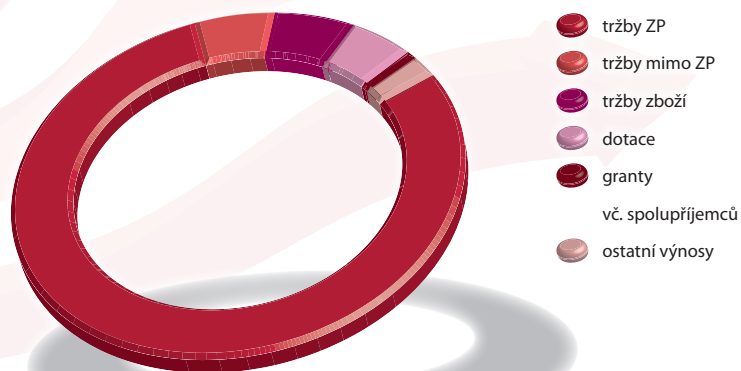
Meziročně vyšších výnosů bylo dosaženo také aktivní obchodní politikou veřejné lékárny. Tržby byly vyšší o 9,4 mil. Kč ve vazbě na optimalizaci a rozšíření skladových zásob.

V roce 2018 byly zřizovatelem poskytnuty investiční dotace v celkové výši 46,8 mil. Kč a byly použity v plné výši na pořízení laboratorního informačního systému pro klinickou biochemii, hematologii a imunologii, pořízení diagnostického CT včetně příslušenství, stavební úpravy pro umístění diagnostického CT na pavilonu B5, rekonstrukci inženýrských sítí a klimatizace ambulancí na pavilonu A4 a obnovu přístrojové techniky, pořízení lůžka a zvedáku pro imobilní pacienty pneumologické kliniky.

## Struktura nákladů



## Struktura výnosů



V oblasti produkce došlo meziročně k nárůstu počtu hospitalizací na akutních lůžkách a na lůžkách následné péče. Meziročně vzrostl také počet ambulantních vyšetření.

	2015	2016	2017	2018	Změna
Počet hospitalizací na akutních lůžkách	33 854	32 240	33 661	34 522	861
Počet hospitalizací na lůžkách LDN	1 621	1 389	1 318	1 377	59

	2015	2016	2017	2018	Změna
Počet ambulantních vyšetření	701 563	713 969	708 397	727 993	19 596

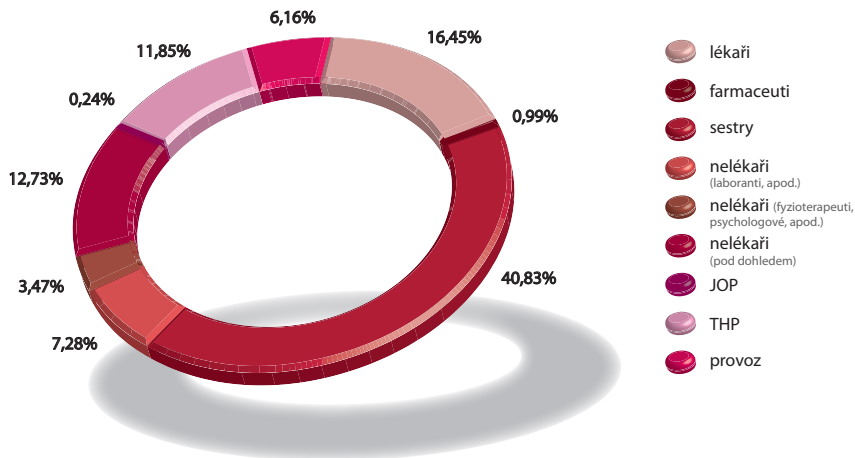
# Personální statistiky

V Thomayerově nemocnici pracovalo v roce 2018 v průměru 2 254 zaměstnanců. Z celkového počtu tvořili zdravotničtí pracovníci 82 %.

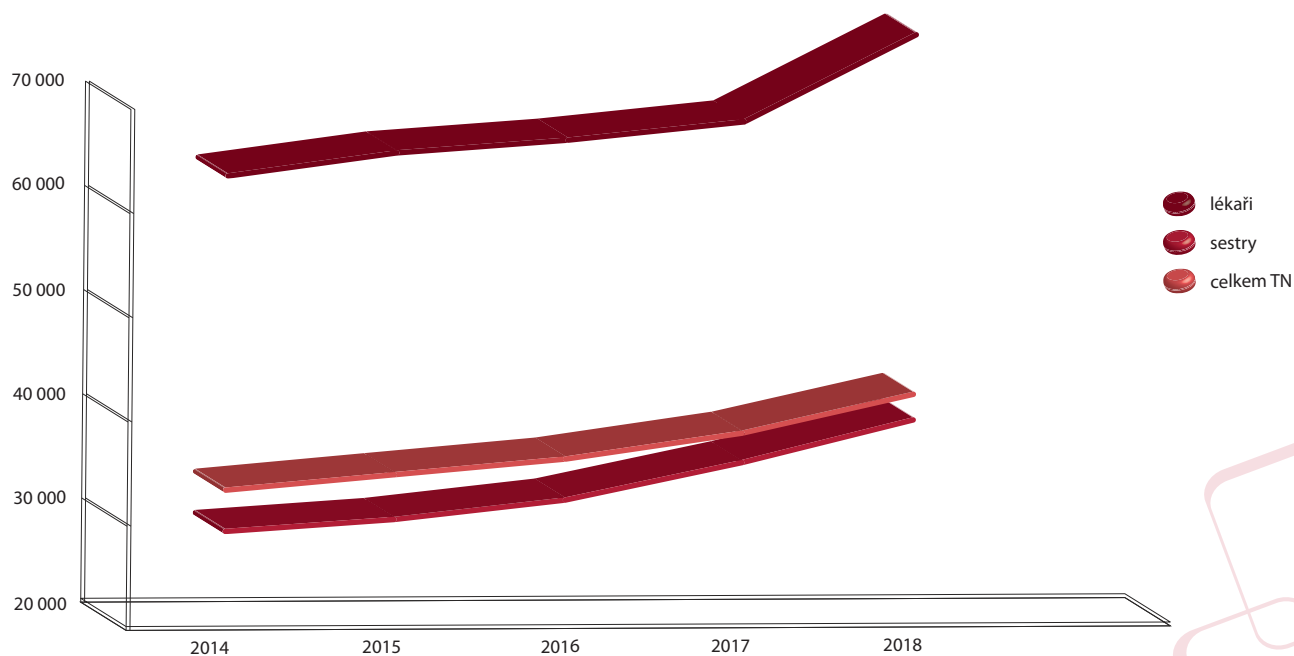
Nejpočetnější zastoupení (40,83 %) tvořily všeobecné, dětské a praktické sestry a porodní asistentky společně s lékaři (16,45 %).

V roce 2018 byl průměrný měsíční příjem zaměstnance Thomayerovy nemocnice 43 546 Kč, což představuje nárůst o 11,22 % oproti roku 2017.

## Profesní složení zaměstnanců



## Průměrné platy





# Granty, projekty a dotace

V roce 2018 bylo v Thomayerově nemocnici řešeno 14 výzkumných projektů financovaných AZV MZČR, jeden výzkumný projekt GAČR, 2 projekty z Nadace ČEZ, 2 projekty podpořené firmou Roche a 28 výzkumných projektů financovaných z Institucionální podpory na rozvoj výzkumné organizace. Celkově bylo v TN na vědecké projekty v roce 2018 vynaloženo 26,8 mil. Kč.

Thomayerova nemocnice obdržela v roce 2018 neinvestiční účelové dotace od zřizovatele v celkové výši 11,1 mil. Kč. Dotace byly přiděleny na základě žádostí ve vypsáních výzvách v jednotlivých programech MZ ČR a byly čerpány a vypořádány v souladu s účelem jednotlivých projektů a příslušných metodik.

V roce 2018 Thomayerova nemocnice obdržela příspěvky zřizovatele na provoz v celkové výši 93,4 mil. Kč. Jednalo se o příspěvek na provoz Dětského centra, příspěvek na provoz a údržbu chráněného zdravotnického pracoviště KO 17, příspěvek na pokrytí zvýšených nákladů souvisejících s léčbou TBC, příspěvek na provoz NOR a příspěvek na úhradu nákladů na atestační zkoušky 2018 – nelékařské obory.

V roce 2018 byly zřizovatelem poskytnuty investiční dotace v celkové výši 46,8 mil. Kč a byly použity v plné výši na pořízení laboratorního informačního systému pro klinickou biochemii, hematologii a imunologii, pořízení diagnostického CT včetně příslušenství, stavební úpravy pro umístění diagnostického CT na pavilonu B5, rekonstrukci inženýrských sítí a klimatizace ambulancí na pavilonu A4 a obnovu přístrojové techniky, pořízení lůžka a zvedáku pro imobilní pacienty pneumologické kliniky.

## Poděkování sponzorům

Thomayerova nemocnice se snažila i v roce 2018 zlepšovat nemocniční prostředí, areál nemocnice i vybavenost pracovišť jak z financí uvolněných ze státního rozpočtu ČR, tak i z financí poskytnutých formou grantů, projektů, fondů, sponzorů, nadací, firem i soukromých osob. I díky těmto prostředkům se podařilo například zrekonstruovat některá oddělení a ambulance, nakoupit přístroje pro péči o pacienty a další investice.

Všem, kteří v roce 2018 poskytli naší nemocnici finanční i věcné dary, děkujeme.

## Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

Podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím byly podány 3 žádosti o informace. Na všechny žádosti o informace byly zaslány odpovědi.

