

■ Obsah

- **ÚVODNÍ SLOVO**
- **MANAGEMENT NEMOCNICE**
- **ORGANIZAČNÍ STRUKTURA**
- **PROFIL FTNSP**
- **POSLÁNÍ NEMOCNICE**
- **HODNOTY NEMOCNICE**
- **PERSONÁLNÍ A SOCIÁLNÍ POLITIKA FTNSP**
- **VÝZNAMNÉ UDÁLOSTI V ROCE 2006**

ORIENTACE NA KLIENTA

OMBUDSMAN
DOBROVOLNÍCI
IPP

LÉČEBNÁ PÉČE V ROCE 2006

ÚVODNÍ SLOVO

CHARAKTERISTIKA PREFEROVANÝCH OBLASTÍ LÉČBY:
STRUKTURA ZDRAVOTNICKÝCH SLUŽEB:

Anesteziologicko-resuscitační klinika
I. interní klinika IPVZ
II. interní klinika
Pneumologická klinika 1. LF UK
Onkologické oddělení
Neurologická klinika IPVZ
Revmatologické a rehabilitační oddělení
Infekční oddělení
Chirurgická klinika 1. LF UK
Gynekologicko-porodnické oddělení
Urologické oddělení
Oční oddělení
Otorinolaryngologické oddělení
Klinika dětské chirurgie a traumatologie 3. LF UK
Pediatrická klinika 1. LF UK a IPVZ
Oddělení dětské neurologie
Novorozenecké oddělení
Psychologické oddělení
Dětská psychiatrie
Radiodiagnostické oddělení
Oddělení klinické biochemie
Oddělení klinické mikrobiologie
Oddělení klinické hematologie
Transfúzní oddělení
Oddělení patologie a Národní referenční laboratoř TSE-CJN
Imunologická laboratoř
Oddělení lékařské genetiky
Oddělení nemocniční hygieny a epidemiologie
Kojenecký ústav s dětským domovem
LDN v Prosečnici a LDN ve FTNSP
Léčebna dlouhodobě nemocných LDN
Lékárna

OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A SLEDOVÁNÍ KVALITY PÉČE V ROCE 2006

ÚVODNÍ SLOVO

NOVĚ ZAVEDENÉ TRENDY V OŠETŘOVATELSTVÍ VE FTNSP
SLEDOVÁNÍ KVALITY OŠETŘOVATELSKÉ PÉČE

VĚDECKÁ ČINNOST (GRANTY ŘEŠENÉ V ROCE 2006)

REGIONÁLNÍ CENTRUM
GRANTY
IGA granty v realizaci
Ukončené IGA granty

■ VZDĚLÁVÁNÍ A VÝUKA
■ VNITŘNÍ AUDIT
HOSPODAŘENÍ EKONOMIKA FTNSP V ROCE 2006

ÚVODNÍ SLOVO
ZÁKLADNÍ FAKTA

■ TABULKY A GRAFY
■ DONÁTOŘI A SPONZOŘI NEMOCNICE

■ Úvodní slovo

- Rok 2006 byl plný systémových i politických změn v českém zdravotnictví.

Hodnocení uplynulého roku se dá začít z mnoha různých stran. Začneme u zdánlivě méně důležité události, která však dokonale podporuje naše poslání a cíle. V září jsme oslavili rok práce našeho dobrovolnického centra Lékořice, jehož spolupracovníci zpříjemňují pobyt v nemocnici našim pacientům. A spokojený pacient je naším cílem číslo 1. Díky erudovanému a vstřícnému personálu, ekonomické stabilitě nemocnice, její modernizaci v oblasti zdravotnických a informačních technologií a v neposlední řadě i dalšímu vzdělávání lékařů, sester a také rozvoji vědecké činnosti se nám tento hlavní cíl dařilo s úspěchem naplňovat.

Počátkem roku zahájila svou činnost první část ošetrovatelské polikliniky Informační centrum s ochráncem práv pacientů - nemocničním ombudsmanem. Tímto krokem jsme chtěli vyjít vstříc všem, kteří hledají ochranu svých patientských práv, potřebují pomoci zorientovat se v poskytovaných službách, odděleních či klinikách nebo mají připomínky a nápady týkající se chodu nemocnice.

V březnu nemocnice zahájila práce na projektu s názvem „Regionální centrum pro podporu výuky a výzkumu v oblasti medicínských obrazových a klinických dat“, spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu. Cílem projektu je za pomoci nejmodernějších informačních technologií vybudovat ve FTNsP unikátní školící a poradenské centrum k dlouhodobému vzdělávání lékařů-specialistů, mladých vědeckých pracovníků, studentů i praktických lékařů z Prahy.

V dubnu jsme na oddělení radiační onkologie zahájili provoz nového lineárního urychlovače PRIMUS PLUS. V květnu pak byla na Pediatrické klinice, 1.LF UK a IPVZ otevřena první Ambulance SIDS v České republice a v říjnu byla uvedena na klinice dětské chirurgie a traumatologie do provozu multifunkční věž pro endoskopická zařízení.

Fakultní Thomayerově nemocnici se již podruhé od roku 2000 - podařilo vytvořit zisk, jehož pomocí jsme opět snížili naši ztrátu z minulých let.

Pevně věřím, že výsledky roku 2006 budou dobrým základem dalšího rozvoje naší nemocnice, která chce nabízet kvalitní služby svým pacientům a jejich blízkým a být prestižním zaměstnavatelem pro všechny své pracovníky.

MUDr. Petr Malý
Ředitel nemocnice



■ Management nemocnice



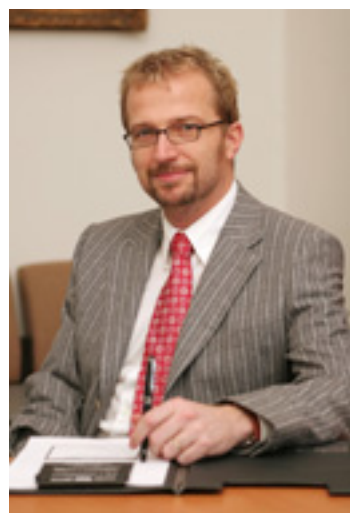
MUDr. Petr Malý, ředitel nemocnice



Mgr. Dana Jurásková, MBA
náměstkyně
pro ošetrovatelskou péči



MUDr. Tom Philipp, PhD.
náměstek ředitele
pro léčebnou péči



Ing. Vladimír Šraier, MBA
náměstek ředitele
pro ekonomiku



Ing. Vlastimil Černý
náměstek ředitele
pro marketing a informatiku



Mgr. Drahomíra Georgievová
náměstek ředitele
pro personální práci



Ing. Jindřich Zetek
náměstek ředitele
pro investice a logistiku

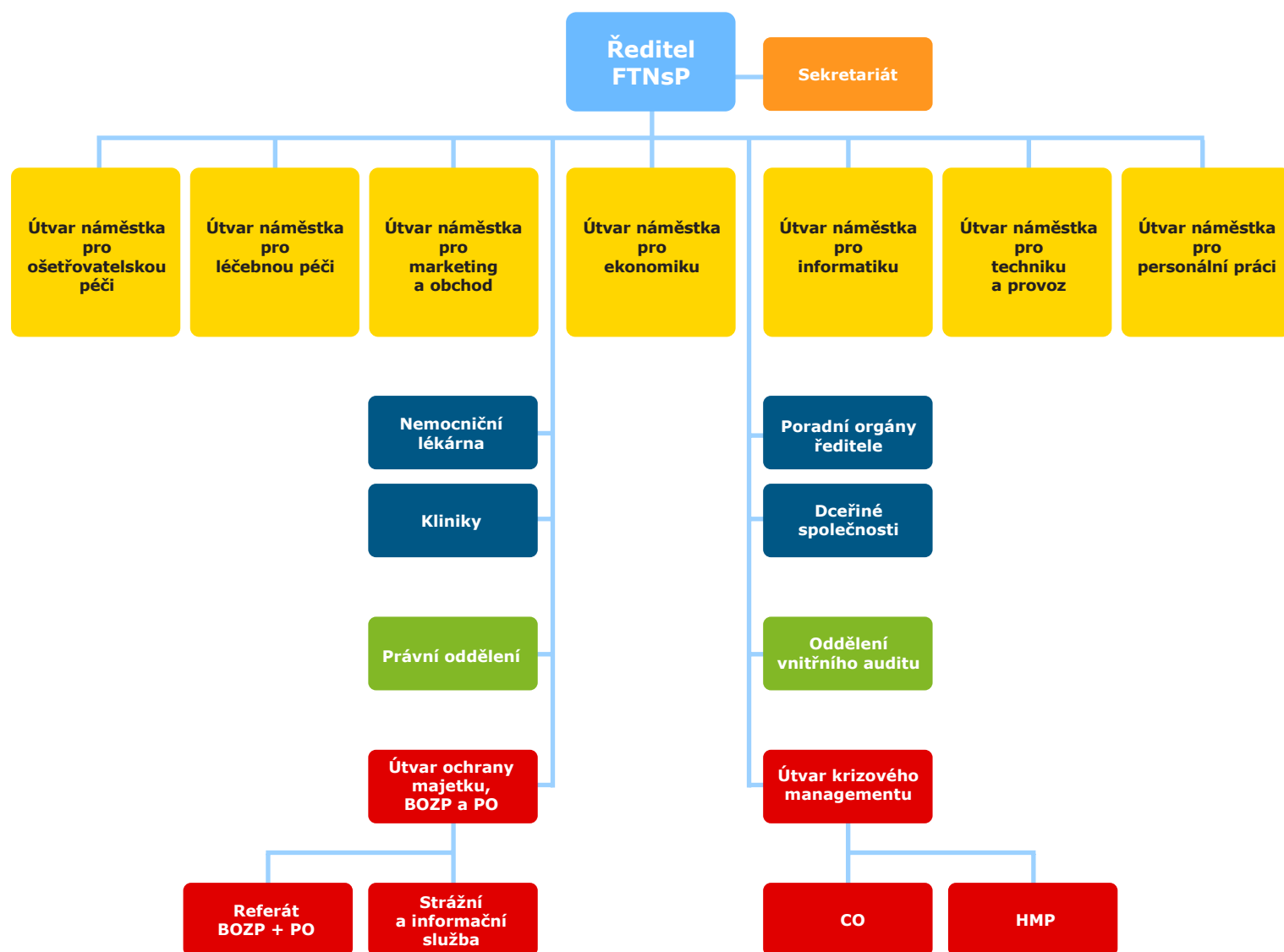


Mgr. Martina Horáková
vedoucí právního odboru



Ing. Josef Procházka, CSc.
náměstek ředitele
pro techniku a provoz

■ Organizační struktura FTNsP 2006



■ Profil FTNsP

- **Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou** je moderní a rozvíjející se nemocnice, patřící mezi 12 fakultních nemocnic v České republice. Svými 1 400 akutními lůžky se řadí k fakultním nemocnicím střední velikosti. FTNsP poskytuje komplexní odbornou a specializovanou lékařskou a ošetrovatelskou péči pro spádovou oblast s cca 350 000 obyvateli a v některých specializovaných oborech i pro Středočeský kraj (onkologie, neurologie, revmatologie) či celou republiku (pneumologie, dětská chirurgie a traumatologie, patologie). V krizových situacích je schopna poskytnout zázemí občanům Prahy a okolí v strategické podzemní části nemocnice s cca 70 lůžky a chirurgickými sály.

FTNsP považuje za nosné obory:

- komplexní pediatrii
- ARO
- pneumologii
- onkologii
- chirurgii
- interní obory
- neurologii
- rehabilitaci
- radiodiagnostiku
- komplement

Převážná část objektů FTNsP je součástí původního areálu sociálního ústavu Masarykovy domovy, který byl postaven na základě rozhodnutí ústředního zastupitelstva Prahy. Provoz byl zahájen 13.5. 1929. Areál je jako celek památkově chráněným architektonickým a urbanistickým celkem. Celková rozloha areálu je cca 19 ha a na jeho území je umístěno 28 objektů, z nichž převážná většina je v původním stavu. U některých objektů byla v minulosti provedena částečná rekonstrukce. Průměrné stáří objektů je 77 let.

Ve FTNsP je ročně hospitalizováno 40.000 nemocných a provedeno 700.000 ambulantních vyšetření pacientů. Zvládnout tento náročný úkol pro naše zdravotníky i další personál není jednoduché jak z hlediska organizace práce, tak i odborně, zvláště s přihlédnutím k současnému neutěšenému stavu nemocnice. Důkazem, že se to však dosud stále daří, je stále rostoucí zájem nemocných o naše služby.

Fakultní Thomayerova nemocnice je také nositelem mezinárodního certifikátu BABY FRIENDLY HOSPITAL (Nemocnice přátelská dětem), uděleného WHO a UNICEF.



■ Poslání a hodnoty nemocnice

■ Posláním a současně předmětem činností **Fakultní Thomayerovy nemocnice** je:

- Poskytování kvalitní lůžkové a ambulantní péče obyvatelstvu Prahy a České republiky v základních i specializovaných oborech
- Zajištění ochrany zdraví občanů Prahy a Středočeského kraje v případě mimořádných krizových situací a událostech
- Výchova a vzdělávání studentů zdravotnických škol, lékařských a farmaceutických fakult, pregraduální a postgraduální vzdělávání lékařů a farmaceutů, vzdělávání zdravotnických pracovníků i jiných odborných pracovníků pracujících ve zdravotnictví
- Rozvoj vědeckovýzkumné činnosti v medicíně

Naše nemocnice chce stavět svou činnost a práci na těchto hodnotách:

- Spokojený pacient
- Erudovaný, spokojený a přívětivý personál
- Dobré jméno nemocnice
- Profitabilita a proaktivita nemocnice
- Modernizace nemocnice v oblasti léčby a HI-TECH
- Výchova a vzdělávání
- Věda



■ Personální a sociální politika FTNsP
■ Lidské zdroje
Základní personální údaje:
1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví - stav k 31.12.2006 (fyz. osoba)

věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	4	33	37	1,7
21-30 let	112	486	598	26,9
31-40 let	126	349	475	21,3
41-50 let	98	410	508	22,8
51-60 let	125	373	498	22,4
61 let a více	41	67	108	4,9
celkem	506	1718	2224	100
%	22,8	77,2	100	x

1. Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví - stav k 31.12.2006

vzdělání dosažené	muži	ženy	celkem	%
základní	59	120	179	8,1
vyučen	128	101	229	10,3
střední odborné	4	22	26	1,2
úplné střední	10	22	32	1,4
úplné střední odborné	67	1063	1130	50,8
vyšší odborné	12	148	160	7,2
vysokoškolské	226	242	468	21,0
celkem	506	1718	2224	100,0

3. Celkový údaj o průměrných platech k 2006:

průměrný hrubý měsíční plat	22 098 Kč
-----------------------------	-----------

4. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce 2006.

nástupy	451
odchody	420

5. Trvání pracovního poměru zaměstnanců - stav k 31. 12. 2006

Doba trvání	Počet	%
do 5 let	1206	54,2
do 10 let	321	14,4
do 15 let	299	13,5
do 20 let	142	6,4
nad 20 let	256	11,5
celkem	2224	100



■ Personální a sociální politika FTNsP

■ Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců

Kategorie zaměstnanců	2006	% podíl
Lékaři a zubní lékaři	305,43	14,27
Farmaceuti	15,46	0,72
Všeobecné sestry, porodní asistentky	924,25	43,19
Ostatní zdrav.pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	150,94	7,05
Zdrav.pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	68,68	32,1
Zdrav.pracovníci nelékaři pod odborným dohledem nebo přímým vedením	233,52	10,91
Jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	6,01	0,28
Zdravotničtí pracovníci celkem	1704,29	79,65
THP	250,19	11,69
Dělníci a provozní pracovníci	185,35	8,66
Nezdravotničtí pracovníci celkem	435,54	20,35



■ Významné události v roce 2006

- Praha 26. ledna 2005 Ve Fakultní Thomayerově nemocnici zahájila svou činnost první část ošetrovatelské polikliniky Informační centrum s ochráncem práv pacientů nemocničním ombudsmanem.
- Praha 13. dubna 2006 - Primářka onkologického oddělení FTNsP Jitka Abrahámová a ředitel FTNsP Petr Malý dnes slavnostně zahájili provoz nového lineárního urychlovače PRIMUS PLUS od firmy SIEMENS. Tento přístroj v hodnotě bezmála 35 miliónů korun byl plně uhrazen dotací ze státního rozpočtu.
- Praha 13. dubna 2006 - Nadační fond Onkologie pro 21. století v čele s jeho zakladatelkou primářkou Onkologického oddělení Fakultní Thomayerovy nemocnice s poliklinikou (FTNsP) Jitkou Abrahámovou ve spolupráci s FTNsP pod záštitou jejího ředitele Petra Malého uspořádal 13. společenský večer SEBEVĚDOMÍ PRO KAŽDÝ DEN.
- Dne 8. března letošního roku FTNsP zahájila spolu se svými partnery práce na projektu s názvem „Regionální centrum pro podporu výuky a výzkumu v oblasti medicínských obrazových a klinických dat“, který je řešen v programovém schématu: „Spolupráce výzkumných a vývojových pracovišť s podnikatelskou sférou, podpora inovací“ v rámci programu JPD 3 („Jednotný programový dokument pro Cíl 3 regionu hl.m.Praha“) spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu. Cílem projektu je za pomoci nejmodernějších informačních technologií vybudovat ve FTNsP unikátní školící a poradenské centrum k dlouhodobému vzdělávání lékařů-specialistů, mladých vědeckých pracovníků, studentů i praktických lékařů z Prahy.
- Praha 25. května 2006 - Na Pediatrické klinice FTNsP, 1. LF UK a IPVZ byla otevřena první Ambulance SIDS v České republice.
- Ve středu 7. června od 10.00 hod do cca 16.00 hod. se ve Fakultní Thomayerově nemocnici v Praze uskutečnila akce s názvem "Dětský den v Thomayerově nemocnici aneb hrajeme si na doktora".
- Nedělní dopoledne dne 25. června 2006 patřilo ve Fakultní Thomayerově nemocnici jazzu.
- 11. srpna 2006 oslavila v plné duševní svěžesti své 99. narozeniny bývalá hlavní sestra Thomayerovy nemocnice, Marie Španělová.
- Dne 18.9.2006. jsou to už tři roky, kdy začal platit zákon o dobrovolnické službě. A je to rok, kdy dobrovolnictví vstoupilo do Fakultní Thomayerovy nemocnice v Praze jako nový a významný fenomén.
- Dne 3.10.2006 byla na klinice dětské chirurgie a traumatologie ve Fakultní Thomayerově nemocnici (FTN) v Praze Krči slavnostně uvedena do provozu multifunkční věž pro endoskopická zařízení.
- Zakoupení mammografu
- Dostavba oddělení patologie (přelom roku)
- Zakoupení funduskamery na oční oddělení



■ Orientace na klienta
■ Ombudsman

Praha 26. ledna 2005 – Ve Fakultní Thomayerově nemocnici (FTNSP) zahájila svou činnost první část ošetrovatelské polikliniky – Informační centrum s ochráncem práv pacientů nemocničním ombudsmanem. Informační centrum je otevřené, jak klientům a pacientům nemocnice, tak svým zaměstnancům. Vedení FTNSP chce tímto krokem vyjít vstříc těm, kteří hledají ochranu svých patientských práv, potřebují pomoci zorientovat se v poskytovaných službách, odděleních či klinikách, nebo mají připomínky a nápady týkající se chodu nemocnice. „Hlavním smyslem těchto služeb je podpořit intenzivní komunikaci mezi klienty, pacienty a zaměstnanci nemocnice s cílem zlepšit poskytované služby a zvýšit jejich spokojenost,“ říká ředitel nemocnice MUDr. Petr Malý a doplňuje: „Je to pro nás, jako management nemocnice, cenná přímá zpětná vazba. Jsme ještě více vtaženi do toho, co pacienty zajímá nebo trápí.“

"Své poslání vidím v hájení práv pacientů a v udržení dobrých vztahů mezi pacientem a nemocnicí. Ráda bych odstranila či zmírnila případnou nespokojenost pacientů pramenící z jakékoliv negativní zkušenosti, kterou během léčby či ošetření získali a tak ukázala, že nemocnice chce slyšet jejich hlas," říká Mgr. Dana Jurásková, MBA., ombudsman FTNSP.

■ Dobrovolníci

Program „Dobrovolníci v nemocnicích se spustil v plné míře v září roku 2005. Na jeho začátku stála hrstka nadšenců, kteří se vrhli do budování dobrovolnického centra a stejná hrstka prvních dobrovolníků. Stavělo se na tradici spolupráce s neziskovým sektorem, která se zde v nemocnici rozvíjela. Prvními pacienty, které dobrovolníci mohli svoji návštěvou potěšit, byly děti. Dobrovolníkům při jejich „vplouvání“ do tak složitého prostředí, jakým je nemocniční oddělení velmi pomohl vstřícný zdravotnický personál.

Před rokem se jen těžko šlo představit, jak se dobrovolnický program v našich podmínkách ujme a rozoste. Původní odhad o působení 50-70 dobrovolníků v nemocnici se ukázal jako reálný. Dobrovolníci jsou dnes plnohodnotnou součástí komplexního systému péče o pacienty, přičemž zpětná vazba od pacientů i personálu je velmi pozitivní.

Nyní pravidelně působí na odděleních a klinikách Thomayerovy nemocnice okolo 60 dobrovolníků. Během ročního trvání programu bylo uzavřeno 78 smluv o dobrovolnické činnosti. Někteří dobrovolníci svoji činnost ukončili nebo na nějakou dobu přerušili. Od září 2005 strávili dobrovolníci na odděleních bezmála 2 500 hodin což je průměrně 205 hodin za měsíc. V tomto součtu jsou také započteny dobrovolnické hodiny účastníků tzv. jednorázových akcí pro pacienty, jako jsou např. výtvarné dílny pro seniory nebo akce pro děti (Dětský den, Mikulášská nadílka...). Během téměř devítiset návštěv na sedmi odděleních dobrovolníci potěšili a povzbudili přes 3000 pacientů.

O dobrovolnickou činnost jeví mnohem vyšší zájem ženy, než muži (93% : 7%). Průměrný věk dobrovolníků v nemocnici je 34 let.

Stále častěji se mezi zájemci o dobrovolnictví objevují mladí lidé, motivovaní získáním praxe v komunikaci s pacienty pro svoji pozdější kariéru sociálních pracovníků, psychologů nebo lékařů. Ti se zajímají především o dobrovolnickou činnost na dětských odděleních.

Posláním programu je propojit svět běžných starostí se světem, poznamenaným nemocí a bolestí. Dobrovolníci chtějí podpořit pacienty v jejich boji s nemocí a pomoci jim překonat dobu hospitalizace v pozitivním rozpoložení.

Na činnost dobrovolníků v nemocnici nahlíželi zpočátku někteří zaměstnanci s určitou nedůvěrou. Důvodem byl vlastně vstup zdravotnických laiků do profesionálního prostředí.

Management nemocnice však byl přesvědčen o tom, že to nebude trvat dlouho a význam dobrovolníků jako spojky mezi nemocničním a takzvaně zdravým prostředím bude náležitě oceněn. Opravdu to netrvalo dlouho a naši zdravotníci měli možnost letos v květnu na slavnostním setkání složit hold dobrovolníkům.



■ Orientace na klienta
■ Dobrovolníci

V dalším období zůstává naší prioritou péče o stávající dobrovolnický tým a jeho rozšiřování, prohloubení a zkvalitnění spolupráce se zdravotnickým personálem a budování profesionality dobrovolnického managementu. FTNsP se zaměří také na vybudování nového zázemí pro dobrovolnickou práci.

“Jádrem dobrovolnického programu ale vždy zůstává ten jedinečný kontakt člověka s člověkem – jednoho, přicházejícího zvenku, ze zdravého světa a druhého, který je momentálně ve ztížené zdravotní i psychické situaci. Ten malý zázrak nezištné pomoci a solidarity lidí je posilující pro obě strany a proto není tolik těžké pochopit, že lidé stále více chtějí pracovat jako dobrovolníci.”
Ríká Karin Pospíšilová”.

Dobrovolnické centrum Lékořice realizuje program „Dobrovolníci v nemocnici“ ve spolupráci s občanským sdružením Lékořice (akreditace programu u MV ČR ze dne 6. října 2006).

Smyslem programu je zapojení angažovaných laiků do procesu uzdravování a to se zaměřením na psychickou podporu hospitalizovaných pacientů a podporu práce odborného personálu.

V roce 2006 se na různě dlouhou dobu zapojilo do pravidelné činnosti 96 dobrovolníků a přes 40 dobrovolníků pomáhalo se zajištěním jednorázových akcí pro pacienty.

Dobrovolníci jsou vybíráni, proškoleni a jejich činnost podléhá pravidelné supervizi. Působí na sedmi odděleních a klinikách FTNsP. Během roku 2006 strávili v nemocnici přes 3000 dobrovolnických hodin a potěšili tak celkem téměř 5200 pacientů.

Kromě dobrovolníků-lidí, se do programu zapojují také speciálně vycvičení a prozkoušení psi – canisterapeuti. Jejich přítomnost přináší pacientům rozptýlení, pohodu a radost, zlepšuje komunikaci a celkově pozitivně motivuje.

Dobrovolnické centrum Lékořice zajišťuje také různé kulturní a dobročinné akce pro pacienty a personál nemocnice a snaží se tak o posílení kontaktu světa nemocnice se „zdravým“ světem venku.

IPP - Individuální program péče

Hlavním posláním Individuálního programu péče je poskytování komplexních zdravotních služeb nejvyšší kvality, s individuálním přístupem k pacientovi a cílem minimalizovat ztrátu jeho času.

Služby, které nabízí Individuální program péče, jsou určeny jednotlivcům i organizacím. Vedle komplexní zdravotní péče registrovaným klientům jsou tak realizovány preventivní, regenerační a edukační programy i managementům podniků.

Individuální program péče garantuje komplexní péči o zdraví klienta a jeho rodiny, pružný systém objednávání na další nutná vyšetření zamezující časové ztráty, operativní přístup k celému rozsahu zdravotních služeb nemocnice univerzitního typu, profesionální péči vysoce kvalifikovaných odborníků s využitím moderních diagnostických a léčebných metod, vertikální koordinaci péče zaměřenou na efektivní nakládání s prostředky veřejného zdravotního pojištění, zajištění očkování nebo odběru krve na pracovištích, resp. v domácím prostředí apod. Nezbytnou součástí jsou nové doplňkové programy pro posílení zdraví a zkvalitňování pracovního prostředí klientů.

Efektivita a kvalita poskytované péče je výsledkem uceleného souboru medicínských, právních, finančních, manažerských a informačních nástrojů. Racionální indikací péče a operativní koordinací jsou dosahovány nejenom časové úspory při objednávkovém způsobu ošetření, ale zejména zkvalitnění komunikace a kooperace mezi odborníky z medicínských i nemedicínských oborů.

Základem činnosti je práce praktických lékařů a lékařů internisty, na kterou úzce navazuje specializovaná péče na odborných klinikách a odděleních FTNsP. Odborné znalosti cizích jazyků umožňují poskytovat služby i rusky, anglicky a německy mluvící klientele. Pro klienty je zabezpečena 24 hodinová pohotovostní služba prostřednictvím mobilních operátorů. Na oddělení IPP pracují 3 praktičtí lékaři, lékař internista a 3 zdravotní sestry. V evidenci je více jak 3000 klientů s firemní i individuální registrací. Za rok 2006 bylo uskutečněno přes 15tisíc ambulantních vyšetření.



■ Orientace na klienta

■ **IPP - Individuální program péče**

Koordinační práce IPP je nadstandardní službou, jejíž hodnota je hrazena roční paušální platbou.

Oddělení IPP nabízí své služby klientům na bázi registrace ke zdravotnickému zařízení. Ta vzniká uzavřením smlouvy o poskytování zdravotní péče a zaplacením poplatku, jehož výše je odvozena od rozsahu poskytovaných služeb. Zdravotní péče je financována plně v souladu se zákonnými podmínkami.

Vycházejíc z podrobné analýzy dosavadních zkušeností jsme ve spolupráci s oddělením marketingu FTNSP připravili nové druhy členských karet, odstupňovaných podle rozsahu poskytovaných služeb, nehrazených z veřejného zdravotního pojištění, s cílem prohloubit individuální péči o klienta.

Prostřednictvím propagačních materiálů pravidelně informujeme o nabídce stávající klienty i potenciální zájemce. Současně nepřetržitě monitorujeme kvalitu poskytované péče a pružně reagujeme na požadavky našich klientů. Na základě zájmu klientů zavádíme od dubna 2007 novou službu zajištění lékařských služeb v domácím nebo pracovním prostředí.



■ Léčebná péče v roce 2006
■ Úvodní slovo

V této části výroční zprávy Vám chceme představit to hlavní co dělá nemocnici nemocnicí tedy jednotlivé kliniky a oddělení Thomayerovy nemocnice jako nositele našeho hlavního poslání poskytování kvalitní zdravotnické péče.

Fakultní Thomayerova nemocnice je zdravotnickým zařízením přímo řízeným MZ ČR, ve kterém je poskytována příslušná základní a specializovaná péče pro spádovou oblast s cca 350 000 obyvateli, v některých oborech zároveň poskytujeme superspecializovanou péči pro Středočeský kraj i celou republiku.

Odborná pracoviště FTNsP umožňují vzdělávání budoucím lékařům, farmaceutům a dalším odborným pracovníkům ve zdravotnictví svými výukovými pracovišti lékařských, farmaceutických a dalších fakult. Dále umožňují postgraduální rozvoj na nově akreditovaných pracovištích viz seznam níže.

FTNsP se také významně podílí na základním a klinickém výzkumu, zavádění a ověřování nových metod a na klinickém hodnocení léčiv.

Pod pojmem Fakultní Thomayerova nemocnice si nelze představit jen budovy a velké množství přístrojů zdravotnické techniky, ale především je potřeba vidět řadu skvělých pracovních kolektivů, které jsou složeny z vysoce erudovaných a uznávaných lékařů specialistů, nadějných začínajících lékařů, empatických sester a velkého množství dalších profesí zapojených do plynulého chodu nemocnice. Společným cílem všech těchto zaměstnanců je vytvoření medicínsky i ošetrovatelsky vysoce kvalitního zdravotnického zařízení, které poskytuje péči na špičkové úrovni a je doplněno lidsky vstřícným a pro pacienty příjemným prostředím.

K tomuto cíli jsme se v roce 2006 opět o něco přiblížili díky velkému nasazení a obětavosti zaměstnanců FTNsP i přes velmi složitou situaci v českém zdravotnictví. Patří jim za to obdiv a uznání.

MUDr. Tom Phillip, Ph.D.

FTNsP považuje za nosné obory:

- komplexní pediatrii
- ARO
- pneumologii
- onkologii
- chirurgii
- interní obory
- neurologii
- rehabilitaci
- radiodiagnostiku
- komplement

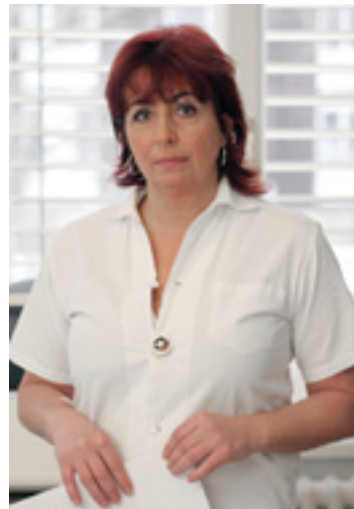


■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Anesteziologicko-resuscitační klinika**



Přednosta:
MUDr. Roman Zazula, Ph.D.



Vrchní sestra:
Mgr. Lenka Hejzlarová

Od roku 2000 dodnes zaznamenala bouřlivý rozvoj. V současné době pracuje na 16ti lůžkách a na jaře 2005 byla ustavena klinikou 1. lékařské fakulty UK. Pracovníci ARK mimo lůžkovou část zajišťují provoz na 13ti sálech a 5ti ambulantních pracovištích. Klinika pořádá každoročně celostátní konferenci intenzivní medicíny v Kroměříži – provozuje specializovanou, odbornou ambulanci bolesti, která se zabývá především léčbou chronických bolestivých stavů a zavádí nové léčebné metody.

Klinika byla nově vybavena systémem k podávání směsi helia a kyslíku pro léčbu nejtěžších stavů obstrukce DC. Klinika se podílí na vzdělávání sester v nástavbovém oboru ARIP a od roku 2004 na výuce studentů 5. ročníku 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v rámci předmětu „Neodkladná medicína“.

Odborné ambulance:

ambulance bolesti

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 27
Počet lůžek - intenzivní: 12
Počet všeobecných sester: 77
Počet hospitalizací: 537
Počet ambulantně ošetřených: 20 582
Průměrná ošetrovací doba: 7

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **I. interní klinika IPVZ**



Přednosta:
Doc. MUDr. Štefan Alušík, CSc.



Primář:
MUDr. Luboš Kotík, CSc.



Vrchní sestra:
Bc. Pavla Jamrichová

Pracoviště má všeobecný charakter interního oddělení se zaměřením na kardiologii a klinickou farmakologii. Spolupracuje s invazivní kardiologií a kardiochirurgií v IKEM. Na klinice je během roku hospitalizováno cca 5000 pacientů s průměrnou dobou hospitalizace blízkí se 7 dnům. Všeobecnou ambulancí za rok projde cca 13 000 pacientů a odborné ambulance vyšetří téměř 15 500 pacientů. Klinika disponuje týmem široce vzdělaných odborníků, jehož ctížádostí je snaha o rychlé a přesné stanovení diagnózy a léčebná strategie opřena o zásady medicíny založené na vědecky ověřených důkazech.

V oblasti ošetrovatelské poskytuje klinika komplexní péči o nemocné. Snaží se využít všech dostupných novinek, např. v oblasti hojení ran, rehabilitace, prevenci proleženin apod. Poskytuje rady a doporučení v oblasti výživy, v sociální sféře, poskytuje konzultace diabetikům.

Odborné ambulance:

Kardiologická ambulance
Endokrinologická ambulance
Cévní ambulance
Diabetologická ambulance
Lipidová ambulance
Osteologická ambulance
Revmatologická ambulance
Ambulance klinické farmakologie

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 21
Počet všeobecných sester: 67
Počet lůžek - standardní: 100
Počet lůžek - intenzivní: 6

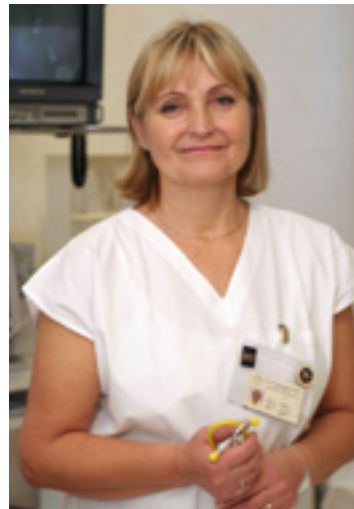
Počet hospitalizací: 9370
Počet ambulantně ošetřených: 25 990
Průměrná ošetrovací doba: 8

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **II. interní klinika**



Přednosta:
MUDr. Zdeněk Beneš, CSc.



Vrchní sestra:
Jaroslava Kvíčalová

Je zaměřena na komplexní léčebnou, preventivní interní péči, především pak pro nemocné s chorobami trávicího traktu, jater a s vážnými poruchami metabolismu a výživy. Na klinice je jednotka intenzivní metabolické péče, PEG centrum. Klinika je nadregionálním centrem v oblasti endoskopie se spádovou oblastí Středočeského kraje. Na svých 40ti lůžkách hospitalizovala cca 2 500 nemocných, ambulantně vyšetřil 28 500 nemocných za rok. Endoskopický trakt provedl cca 2000 kolonoskopií a 8 500 sonografických vyšetření. Klinika má licenci MZ pro vzdělávání ve vnitřním lékařství a zažívacího traktu a jater.

Odborné ambulance:

Interní
Gastroenterologická
Hepatologická
Endoskopická
Sonografická
Metabolická a nutriční
Kardiologická
Angiologická
Diabetologická
PEG centrum

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 15
Počet všeobecných sester: 39
Počet lůžek - standardní: 44
Počet lůžek - intenzivní: 4

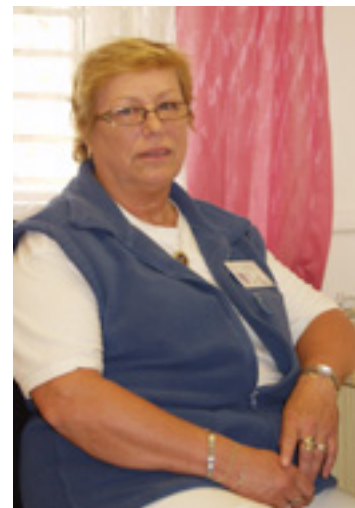
Počet hospitalizací: 2015
Počet ambulantně ošetřených: 30 696
Průměrná ošetřovací doba: 7

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Pneumologická klinika 1. LF UK


Přednostka:
MUDr. Václava Bártů



Primářka:
MUDr. Martina Vašáková



Vrchní sestra:
Iva Hajná

Je zaměřena na komplexní pneumologickou péči. Soustřeďuje pacienty s bronchiální obstrukcí, tuberkulózou včetně multirezistentních forem, nemocemi pohrudnice, plicními tumory, dále se zabývá i problematikou alergologie a imunologie. Významně posílila v polovině roku 2003, kdy do rámce kliniky bylo integrováno pracoviště v Praze 6–Veleslavíně. V současné době je největším pneumologickým centrem v České republice. V rámci kliniky pracuje celostátní Jednotka pro léčbu multirezistentní tuberkulózy a dále je jediným centrem v ČR pro substituční terapii alfa 1 antitrypsinem. Významnou součástí jejího spektra práce je spolupráce při thorakochirurgických výkonech s chirurgickou klinikou FTNSP, na které probíhá cca 400 hrudních operací ročně a řadí se tak k největším hrudněchirurgickým centřům v ČR. Na oddělení je hospitalizováno cca 3 000 pacientů a ambulantně je vyšetřeno cca 11 000 pacientů ročně. Klinika je i školícím pracovištěm pro studenty 1.lékařské fakulty Univerzity Karlovy a akreditovaným pracovištěm pro výuku lékařů v rámci jejich postgraduální přípravy v oboru pneumologie a alergologie a klinické imunologie.

Odborné ambulance:

Pneumologická všeobecná
Pneumoonkologická
Alergologicko-imunologická
Ambulance pro odvykání závislosti na tabáku
Ambulance bronchiální obstrukce
Ambulance intersticiálních plicních nemocí
Ambulance pro onemocnění pohrudnice

Charakteristika kliniky:

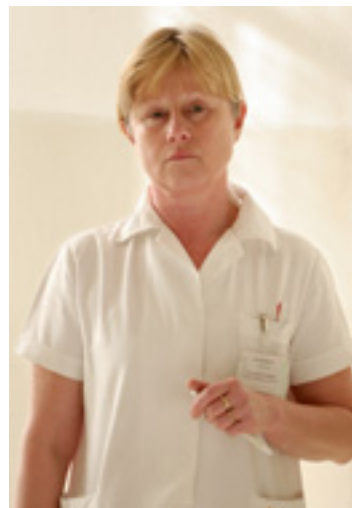
Počet lékařů: 20
Počet všeobecných sester: 55
Počet lůžek - standardní: 84
Počet lůžek - následné: 35

Počet hospitalizací: 3 000
Počet ambulantně ošetřených: 11 000
Průměrná ošetřovací doba - akutní lůžka: 13

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Onkologické oddělení


Primářka:

Prof. MUDr. Jitka Abrahámová, DrSc.



Vrchní sestra

Jana Havlíková

Onkologické oddělení poskytuje komplexní péči u většiny onkologických diagnóz. Je součástí Komplexní onkologické skupiny Prahy a Středočeského kraje a jako takové je vytipováno k cílené léčbě nádorů biologickými přípravky.

Léčí většinu nádorových chorob pomocí léčby chemické, hormonální a imunologické. Instalací lineárního urychlovače spolu se simulátorem a plánovací jednotkou došlo ke zkvalitnění a rozšíření péče o léčbu radiační. Zaměřuje se především na léčbu karcinomu prsu, kolorektálního karcinomu, melanoblastomu a urologických malignit. U vybraných diagnóz, vyžadujících léčbu brachyterapií úzce spolupracuje s dalšími radioterapeutickými odděleními v Praze, především ÚRO FN Bulovka, VFN, FN KV.

Onkologické oddělení FTN je republikovým centrem pro léčbu nádorů varlat, ve kterém se koncentrují nejkomplikovanější pacienti, kterým je oddělení schopno poskytnout nejmodernější péči včetně vysokodávkované chemoterapie s podporou periferních progenitorových buněk. Toto vše je v součinnosti s EBMT (European Bone Marrow Transplantation Program), jehož je členem.

Lůžkové oddělení disponuje 20 ti standardními lůžky, kde se provádí neoadjuvantní, adjuvantní, paliativní chemoterapie a terminální péče podle potřeb a skladby nemocných.

Na JIP se provádí vysokodávkované chemoterapie, včetně autologní transplantace periferních krvetvorných buněk u nemocných se solidními nádory, převážně nádory varlat, intenzifikovaná chemoterapie s podporou růstovými faktory, substituční a podpůrná terapie po náročné chemoterapii cytostatiky a léčba akutních stavů onkologicky nemocných, včetně febrilní neutropenie.

Onkologické oddělení je sídlem Nadačního fondu Onkologie pro 21. století. Mnoho předmětů, sloužících pacientům a řady přístrojů, bylo pořízeno Nadačním fondem.

Pedagogická činnost

Onkologické oddělení FTNsP je výukovým pracovištěm 1. LF UK. V postgraduálním vzdělávání spolupracuje s IPVZ.

Vědecká a výzkumná činnost

Onkologické oddělení FTNsP je řešitelem mezinárodních multicentrických odborných studií. Lékaři oddělení jsou členy řešitelských týmů dvou grantů IGA MZ ČR.

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Onkologické oddělení**

Oddělení je organizátorem každoročních onkologických sympozií (Uroonkologické a Mammologické sympozium) a lékaři oddělení se aktivně účastní mezinárodních i domácích sympozií a kongresů.

■ **Národní onkologický registr**

Národní onkologický registr pro Prahu 4 ročně zpracuje na 2 200 onkologických hlášenek. Jde o největší pražský registr, neboť odpovídá spádové oblasti 450 000 obyvatel. FTNsP a její NOR byl vybrán jako jeden ze čtyř vzorových zařízení pro zavedení elektronické hlášenky.

■ **Charakteristika oddělení:**

Počet lékařů: 9

Počet všeobecných sester: 22

Počet lůžek - standardní: 20

Počet lůžek - intenzivní: 4

Počet hospitalizací: 1 329

Počet ambulantně ošetřených: 24 418

Průměrná ošetrovací doba: 5



■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Neurologická klinika IPVZ**



Přednosta:
Doc. MUDr. Otakar Keller, CSc.



Primářka:
MUDr. Jolana Marková



Vrchní sestra:
Eleni Tavlaridu

Je součástí republikového Centra pro priónové choroby a národním koordinačním pracovištěm pro epileptologii v rámci Evropské epileptologické akademie. Na klinice je Centrum pro diagnostiku a léčbu roztroušené sklerózy, Centrum epileptochirurgické, a Centrum pro neurodegenerativní onemocnění a devět odborných ambulancí. Klinika na lůžkách hospitalizuje ročně cca 2 500 nemocných a provádí 35 000 ambulantních vyšetření a 64 000 výkonů. JIP poskytuje péči pro celé spektrum neurologických akutních stavů a slouží také jako iktová jednotka s možností provádění systémové trombolýzy. Elektrofyziologické laboratoře slouží nejen pro lůžkovou část kliniky, ale i pro velký počet ambulantních pacientů z oblasti a konziliárně z celé republiky. V těchto laboratořích se provádí výuka pro neurology z celé republiky.

Neurologická klinika zajišťuje neurologickou péči v celém rozsahu oboru pro 350 tisíc obyvatel Prahy 4 a konziliární služby pro diagnostiku a léčbu pacientů České republiky. Jako pracoviště neurologické katedry IPVZ zajišťuje klinika v průběhu celého roku postgraduální kurzy, atestační zkoušky z neurologie (79 účastníků), stáže neurologů i lékařů jiných oborů (328 účastníků).

Odborné ambulance:

Ambulance přednosta kliniky
Ambulance primáře kliniky
Nervové poruchy při diabetes mellitus
Záchvatová onemocnění
Centrum epilepsie
Demyelinizační onemocnění (R.S.)
Poruchy paměti
Poruchy řeči při neurologických onemocněních
Neurosonografie
Nervosvalová onemocnění
Parkinsonismus a jiné abnormní pohyby diagnostika a léčba
Cévní onemocnění mozku
Bolesti hlavy a vertebrogenní onemocnění
Léčebná rehabilitace

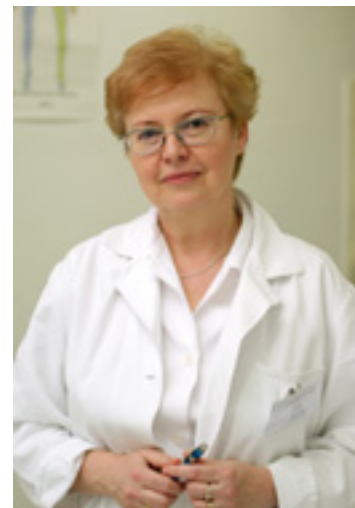
Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 15
Počet všeobecných sester: 53
Počet lůžek - standardní: 74
Počet lůžek - intenzivní: 11

Počet hospitalizací: 2 615
Počet ambulantně ošetřených: 28 612
Průměrná ošetrovací doba: 8

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Revmatologické a rehabilitační oddělení

 Primářka:
MUDr. Marie Sedláčková

 Vrchní sestra:
Bohumila Šumná

 Vedoucí fyzioterapeut:
Jana Zajíčková

Sídlí ve starých prostorách a čeká na rekonstrukci. I přesto vyšetřilo ambulantně cca 16 000 nemocných a provedlo celkem 90 000 fyzioterapeutických výkonů. Pracoviště je jedním z 19ti center v České republice pro biologickou léčbu zánětlivých revmatických chorob.

Hlavní náplní oddělení je péče o pacienty s poruchami pohybového ústrojí: zánětlivými, degenerativními, metabolickými a péče o pacienty se systémovými nemocemi pojiva. Provádíme diagnostickou, léčebnou i rehabilitační péči, rehabilitaci poskytujeme také pacientům po ortopedických a jiných operacích se vztahem k pohybovému systému a pacientům s některými neurologickými onemocněními. Revmatologické a rehabilitační oddělení získalo v uplynulém roce akreditaci pro výuku obou oborů, revmatologie i rehabilitace. Posledních 7 let řeší ve spolupráci s IKEM grant týkající se HLA B 27 pozitivních pacientů.

Odborné ambulance:

Revmatologická
Rehabilitační
Ortopedická
Osteologická

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 9
Počet všeobecných sester: 14
Počet fyzioterapeutů: 12+1
Počet lůžek - standardní: 35+2

Počet hospitalizací: 532
Počet ambulantně ošetřených: 10 775
Průměrná ošetřovací doba: 17

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Infekční oddělení


Primářka:
MUDr. Stanislava Šimková



Vrchní sestra:
Tat'jana Ježková

Oddělení provádí diagnostická vyšetření a léčbu infekčních chorob v celé šíři oboru u dětí od 1 roku a dospělých. Spádová oblast má přes 500 000 obyvatel /Praha 4,11,12,části býv.okresů P-západ a východ/. Vzhledem k dočasné uzavírce lůžek jsme v souladu s aktuálními trendy v medicíně akcentovali ambulantní péči. Ústavní léčbu jsme redukovali na zvládnutí nejtěžšího akutního stavu onemocnění a po zlepšení byli pacienti již doléčováni ambulantně.

V roce 2006 bylo hospitalizováno 1065 pacientů, průměrná doba hospitalizace činila 6,49dne.

Ambulantně ošetřeno bylo 5879 pacientů, u kterých bylo provedeno 14 310 vyšetření.

Ošetrovatelská péče se mimo komplexní péči o hospitalizované pacienty zaměřila na ošetření a léčbu ran. V této specializaci jsme dosáhli úspěchů jak v praxi, tak i teoreticky získáním ocenění za nejlepší publikace.

Během celého roku 2006 probíhaly na oddělení stáže lékařů v postgraduálním studiu.

Odborné ambulance:

Infekční ambulance
Všeobecná kontrolní ambulance
Ambulance pro choroby jater a léčbu chronických hepatitid
Ambulance pro neuroinfekce
Ambulance pro Lymskou borreliozu
Ambulance pro zoonozy
Ambulance pro herpetické viry a imunodeficience
Centrum očkování a cestovní medicíny

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 4
Počet všeobecných sester: 11
Počet lůžek - standardní: 54
Dočasně uzavřeno: 34

Počet hospitalizací: 1 065
Počet ambulantně ošetřených: 14 310
Průměrná ošetrovací doba: 7

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Chirurgická klinika 1. LF UK**



Přednosta:
Doc. MUDr. Vladimír Visokai,
Ph.D.



Primář:
as. MUDr. Pavel Bergmann



Vrchní sestra:
Jaroslava Truxová

Je zaměřena na všeobecnou chirurgii, onkochirurgii v oblasti gastrointestinální a hepatopankreatobiliární. Od roku 2004 se významně rozvíjí obor hrudní chirurgie, který v současné době provádí 2–3 hrudní výkony denně, má k dispozici 5 operačních sálů a RTG pracoviště. Na pracovišti se provádí cca 4 200 operací a ambulancí projde cca 65 000 pacientů.

Odborné ambulance:

Všeobecná ambulance a příjmová
Ambulance proktologická
Ambulance indikační a kontrolní
Ambulance onkochirurgická
Ambulance traumatologická
Ambulance ortopedická
Ambulance mammologická
Ambulance hrudní chirurgie
Ambulance pro onemocnění žil
Poradna pro stomiky

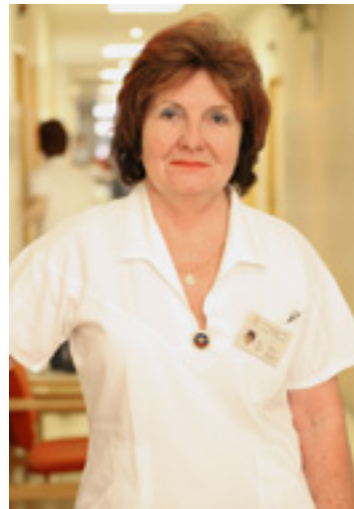
Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 29
Počet všeobecných sester: 97
Počet lůžek - standardní: 122
Počet lůžek - intenzivní: 8

Počet hospitalizací: 9 701
Počet ambulantně ošetřených: nepřetržitý provoz
Průměrná ošetřovací doba: 6

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Gynekologicko-porodnické oddělení


Primář:
MUDr. Tomáš Peterka



Vrchní sestra:
Marta Svobodová

Je standardním oddělením, které hospitalizuje cca 5000 pacientek, odvádí cca 2 000 porodů a cca 3 000 operačních výkonů. V ambulancích provádí cca 22 000 vyšetření.

Na oddělení je JIP o 5 lůžkách a 12 pokojů s nadstandardním vybavením, všechny pokoje šestinedělí jsou s režimem rooming-in.

Odborné ambulance:

Gynekologická ambulance všeobecná
 Odborná ambulance onkogynekologická
 Odborná ambulance mamologická
 Odborná ambulance ultrazvuková
 Odborná ambulance pro patologická a riziková těhotenství
 Prenatální poradna
 Odborná ambulance urogynekologická (se nyní otevírá)
 Odborná ambulance endoskopická

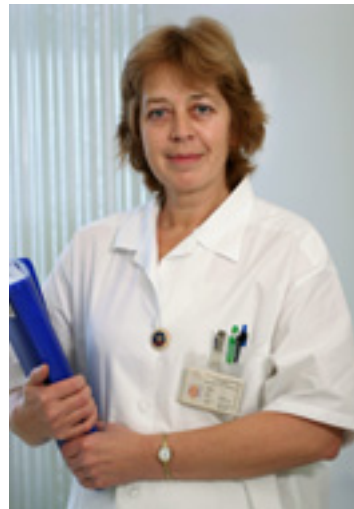
Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 14
 Počet všeobecných sester: 59
 Počet lůžek - standardní: 79
 Počet lůžek - intenzivní: 5

Počet hospitalizací: 5 229
 Počet ambulantně ošetřených: 25 189
 Průměrná ošetřovací doba: 4

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Urologické oddělení


Primář:
Doc. MUDr. Roman Zachoval,
Ph.D.



Vrchní sestra:
Pavla Šebestová

Vedení tohoto oddělení převzal v tomto roce od MUDr. Václava Vomáčky
Doc. MUDr. Roman Zachoval, Ph.D.

Oddělení urologie je umístěno v dosud nerekonstruovaném pavilonu B4, avšak samotné lůžkové oddělení prošlo částečnou rekonstrukcí v roce 2006. Celková kapacita oddělení nabízí 24 standardních lůžek na trojlůžkových pokojích a 6 nadstandardních lůžek na dvojlůžkových pokojích se samostatným sociálním zařízením, TV, chladničkou, bezdrátovým připojením k internetové síti a dalším vybavením. Oddělení ošetří na ambulanci, která byla zrekonstruována a nově vybavena v roce 2005 cca 16 000 pacientů ročně a provede cca 1 500 výkonů na operačních sálech. Oddělení poskytuje urologickou péči v plném rozsahu, od nádorové chirurgie přes endoskopickou operativu (na nově zakoupeném rentgenovém operačním stole) až po komplikovaně rekonstrukční výkony, od roku 2006 se taktéž provádí laparoskopická operativa.

Odborné ambulance:

poradna litiatická (močové konkrementy)
poradna andrologická (poruchy sexuálních funkcí)
poradna urodynamická (poruchy močení a inkontinence)
poradna sono-bioptická (ultrazvukové vyšetření a odběr biopsie)
poradna prostatických onemocnění (benigní hyperplázie prostaty, nádory prostaty)

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 10
Počet všeobecných sester: 34
Počet lůžek - standardní: 30
Počet lůžek - intenzivní: 4

Počet hospitalizací: 1 600/rok
Počet ambulantně ošetřených: 18 645
Průměrná ošetrovací doba: 5

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oční oddělení**



Primář:
MUDr. Karel Sedláček



Vrchní sestra:
Dana Šlehoferová

Je umístěno na pavilonu B1, kde je za rok hospitalizováno cca 1 000 pacientů. Ambulantně je zde ošetřeno cca 31 000 pacientů. Na oddělení je odoperováno cca 1 250 šedých zákalů a provedeno cca 1 500 ostatních výkonů. Toto se v letošním roce po letech dočkalo nového přístroje vhodného pro vyšetření oční sítnice – digitální funduskamery.

Odborné ambulance:

Všeobecná ambulance Očního oddělení
Ordinace primáře oddělení
Diabetologická poradna
Poradna SMD
Poradna pro transplantované pacienty
Dětská poradna
Nedonošenecká poradna
Dětská neurooftalmologie
Glaukomová poradna
GDx
Uveologická poradna
Ultrazvuková poradna
Barvocit
Chirurgické kosmetické zákroky
Neurooftalmologická poradna

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 11
Počet všeobecných sester: 17
Počet lůžek - standardní: 18

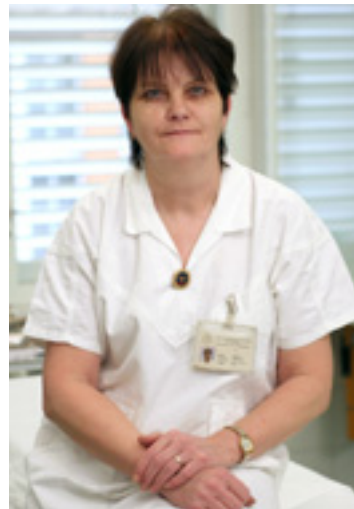
Počet hospitalizací: 966
Počet ambulantně ošetřených: 32 427
Průměrná ošetřovací doba: 3

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Otorinolaryngologické oddělení**



Primář:
MUDr. Jan Gerych



Vrchní sestra:
Miluška Zajíčková

Akreditované odd. pro specializační vzdělávání v oboru otorinolaryngologie zajišťuje ORL péči o dospělé i děti v celém rozsahu oboru. Ambulantně je ošetřeno cca 30 000 nemocných, z toho cca 10 000 dětí. Na operačních sálech se ročně provádí 2 000 výkonů.

Odborné ambulance:

Onkologická
Kofochirurgická
Kochleovestibulární, audiologická
Endoskopická, Rhinologická
Plastická chirurgie
Dětská
Ambulance drobných chirurgických výkonů
Všeobecná ORL ambulance

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 15
Počet všeobecných sester: 31
Počet lůžek - standardní: 31

Počet hospitalizací: 150 / měsíc 1866 / rok
Počet ambulantně ošetřených: 31 125 (včetně dětí)
Průměrná ošetřovací doba: 6

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Klinika dětské chirurgie a traumatologie 3. LF UK**



Přednosta:
Prof. MUDr. Petr Havránek,
CSc.



Primář:
MUDr. Vladimír Kvasil



Vrchní sestra:
Jana Bittmanová

Je jedním ze 7 center pro dětskou traumatologii v České republice. Kromě všeobecné chirurgie je klinika zaměřena na urologii, proktologii a neurochirurgii. Na pracovišti je jednotka dětské resuscitační péče, která má vysoké celorepublikové renomé. Klinika provádí akutní i plánované neurochirurgické operace ve spolupráci s neurochirurgickou klinikou 1. LF UK v ÚVN Praha. Na pracovišti je operováno cca 2 000 dětí ročně, hospitalizováno je cca 3 600 dětí.

Odborné ambulance:

Obecná ambulance
Traumatologická ambulance
Urologická ambulance
Proktologická ambulance
Neurochirurgická ambulance
Ortopedická ambulance

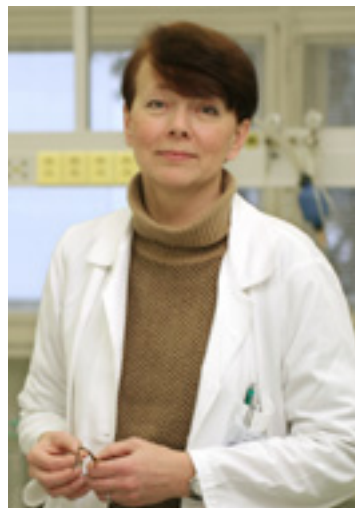
Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 15
Počet všeobecných sester: 56
Počet lůžek - standardní: 72
Počet lůžek - intenzivní: 9

Počet hospitalizací: 3 690
Počet ambulantně ošetřených: 30 940
Průměrná ošetrovací doba: 6

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Pediatrická klinika 1. LF UK a IPVZ**



Přednostka:
Doc. MUDr. Hana Houštková,
CSc.



Primář:
MUDr. Vítězslav Dedek, CSc.



Vrchní sestra:
Petra Camprová

Klinika je zařízením pro komplexní ambulantní a nemocniční péči o děti od narození do 19 let věku. Součástí kliniky je jednotka intenzivní a resuscitační péče, která u dětí s ohrožením nebo selháním základních životních funkcí zajišťuje intenzivní monitorovací, diagnostickou a léčebnou činnost.

Na klinice se léčí choroby ledvin a močových cest, alergická a imunologická onemocnění, plicní choroby a TBC. Dále je na klinice specializovaná ambulance pro děti s bronchopulmonální dysplazií a dalšími riziky novorozeneckého období, dědičnými poruchami metabolismu, dětské kardiologie, alergologie a imunologie, pneumologie se spirometrií a endokrinologie. Jako jediné pracoviště v celé České republice má Pediatrická klinika ambulanci SIDS (Syndrom náhlého úmrtí kojence). Pediatrická klinika je pracovištěm, kde probíhá výuka mediků 1. lékařské fakulty University Karlovy v Praze a popromoční výuka lékařů včetně specializačních zkoušek z oboru pediatrie. Sídlí zde katedra pediatrie IPVZ.

Odborné ambulance:

Ambulance hematologická
Ambulance SIDS (syndrom náhlého úmrtí kojence)
Nefrologická ambulance
Odborná laboratoř funkčního vyšetření plic
Ambulance dětské tuberkulózy a respiračních nemocí
Ambulance dětské endokrinologie
Ambulance alergologie a klinické imunologie
Ambulance kardiologická
Pediatrická ambulance s nepřetržitým provozem

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 19
Počet všeobecných sester: 49
Počet lůžek - standardní: 47
Počet lůžek - intenzivní: 6

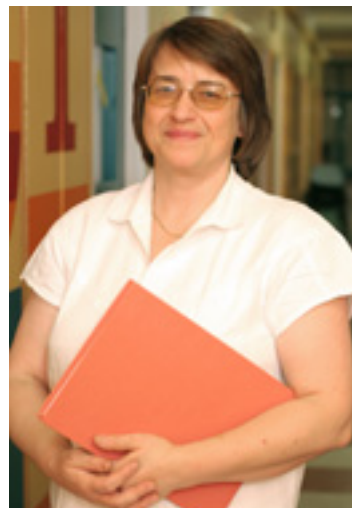
Počet hospitalizací: 2 719
Počet ambulantně ošetřených: 28 261
Průměrná ošetřovací doba: 5

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení dětské neurologie**



Primář:
MUDr. Jan Hadač



Vrchní sestra:
Alena Petráková

Je výukovou základnou IPVZ, patří mezi vybraná centra pro vývojovou neurologii a epileptologii, dále se specializuje na choroby metabolické, nervosvalové a degenerativní. Podílí se na činnosti Centra pro epileptochirurgii ve FTNSP. Na oddělení je ročně přijato cca 1600 pacientů, ambulantně se léčí 4000 pacientů.

■ **Odborné ambulance:**

- Ambulance pro epileptologii a epileptochirurgii
- Ambulance pro vývojovou neurologii a neurorehabilitaci
- Ambulance pro neurotraumatologii
- Ambulance pro nervosvalová onemocnění
- Ambulance pro zánětlivá a demyelinizační onemocnění
- Ambulance pro degenerativní a metabolické choroby nervového
- Ambulance pro psychologii a psychoterapii

■ **Charakteristika kliniky:**

- Počet lékařů: 6
- Počet všeobecných sester: 13
- Počet lůžek - standardní: 30
- Počet hospitalizací: 1 738
- Počet ambulantně ošetřených: 10 357
- Průměrná ošetřovací doba: 5

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Novorozenecké oddělení**



Primář:
MUDr. Jan Janota, Ph.D.



Vrchní sestra:
Hana Tilcerová

Je v systému péče o novorozence intermediárním perinatologickým centrem s JIP. Je největším intermediárním centrem v ČR. Poskytuje vysoce specializovanou péči fyziologickým i patologickým novorozencům na celkem 64 lůžkách, z toho na 7 lůžkách JIP, 24 lůžkách typu rooming-in pro nedonošené novorozence a 33 lůžkách rooming-in pro fyziologické novorozence. Oddělení je od roku 1992 jako první oddělení v ČR nositelem titulu WHO a UNICEF "Baby Friendly Hospital". Od roku 2006 je akreditovaným pracovištěm pro obor neonatologie, probíhá zde i postgraduální výuka v tomto oboru.

Odborné ambulance:

Národní centrum pro kojení (laktační centrum)
Ambulance pro rizikové novorozence

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 8
Počet všeobecných sester: 49
Počet lůžek - standardní: 57
Počet lůžek - intenzivní: 7

Počet hospitalizací: 2 388
Počet ambulantně ošetřených: 1 561
Průměrná ošetřovací doba: 7

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Psychologické oddělení**



Vedoucí:
PhDr. Dana Krejčířová

Poskytuje zdravotní péči: Klinicko psychologické služby diagnostické i psychoterapeutické pro pacienty všech věkových skupin; bez omezení specifikace či diagnos. Specializované služby poskytované superkonsiliárně - zejména péče o děti útlého věku (0-3 roky) a děti s vývojovými poruchami; dětská neuropsychologie; psychosomatické obtíže dětí i dospělých. Ve spolupráci s odd. klinické výživy terapie obezity a poruch příjmu potravy. Při ambulanci pro dospělé pracuje klub pacientů po transplantaci jater.

Koordinace práce klinických psychologů v rámci FTN a odborné vedení: Pravidelně dvakrát měsíčně jsou pořádány odborné semináře pro psychology pracující ve FTN, individuální konzultace jednotlivých případů probíhají dle potřeby.

Školící a publikační činnost: Ve spolupráci se subkatedrou klinické psychologie IPVZ (se společným sídlem) - ambulance FTN je klinickou základnou subkatedry, probíhají zde stáže a kurzy pořádané IPVZ jak v rámci specializační přípravy klinických psychologů, tak i v rámci jejich kontinuálního vzdělávání. Zaměstnanci FTN jsou zapojováni do výuky a je jim přednostně umožňována účast na vzdělávacích akcích. Ve spolupráci se vzdělávacím centrem FTN probíhají kurzy s psychologickou problematikou určené pro střední zdravotnické pracovníky.

Odborné ambulance:

Ambulance dětské klinické psychologie (2)
Ambulance psychologická pro dospělé (1)

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 3

Počet ambulantně ošetřených: 4 263

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Dětská psychiatrie**



Primářka:
MUDr. Jana Šplíchalová



Vrchní sestra:
Milena Nováková

Má lůžkovou část vkusně renovovanou z nadačního fondu Archa Chantal. Hospitalizováno zde bylo cca 300 dětí a ambulantně je léčeno 4 500 dětských pacientů.

Odborné ambulance:

Ambulance dětské psychiatrie
Ambulance psychiatrie
Ambulance psychologie
Ambulance logopedie

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 3
Počet všeobecných sester: 12
Počet odborných ambulancí: 4
Počet lůžek - standardní: 30

Počet hospitalizací: 283
Počet ambulantně ošetřených: 1 881
Průměrná ošetřovací doba: 26

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Stomatologické oddělení**



Primář:
MUDr. Karel Kameník, CSC.



Vrchní sestra:
Šárka Bezděková

Stomatologické oddělení Fakultní Thomayerovy nemocnice patří v současné době k nejlépe vybaveným zařízením tohoto typu v České republice. Stomatologové, kteří zde pracují, jsou nejen svojí přednáškovou a publikační činností, ale i výsledky své práce uznávanými odborníky širokou stomatologickou veřejností. Integrovaná laboratoř dává záruku přímé kontroly kvality práce, enormní zrychlení jednotlivých fází zhotovování zubních náhrad a v neposlední řadě ekonomických výhod pro pacienta. Kvalita používaného materiálu, která je mnohdy pacienty opomíjena, je zde přísně kontrolována a je díky spolupráci s renomovanými firmami vždy na nejnovější úrovni - a to za standardní ceny.

■ **Charakteristika kliniky:**

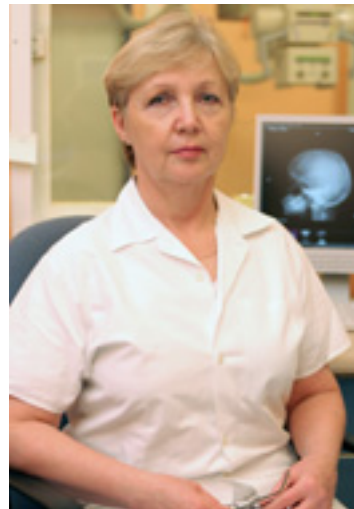
Počet ambulantně ošetřených: 6 750

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Radiodiagnostické oddělení**



Primářka:
MUDr. Jindřiška Urbanová



Vrchní laborantka:
Věra Pelclová

Prochází pozvolnou renovací a přechodem na digitalizaci s centrálním PACSovým úložištěm dat, které bylo zakoupeno v roce 2003. To umožnilo v roce 2004 propojení s Masarykovým onkologickým ústavem v Brně a ÚVN. Pracoviště provádí všechna vyšetření včetně intervenčních mimo magnetické rezonance. Pracovišti v roce 2004 byla zakoupena skiagrafickoskiaskopická stěna s digitálním přenosem dat na pavilon G3. Od roku 2004 oddělení splnilo kriteria k provádění mamografického screeningu a v letošním roce byl zakoupen digitální mammograf. Radiodiagnostické oddělení provede za rok ve FTNSP na 105 000 vyšetření.

Odborné ambulance:

Skiagrafické pracoviště: pavilon A4, B2, B3, B4, G1, G3
Skiaskopické pracoviště pavilon B3
Ultrasonografické pracoviště pavilon B3
Mammografické pracoviště pavilon B3
CT pracoviště pavilon B2

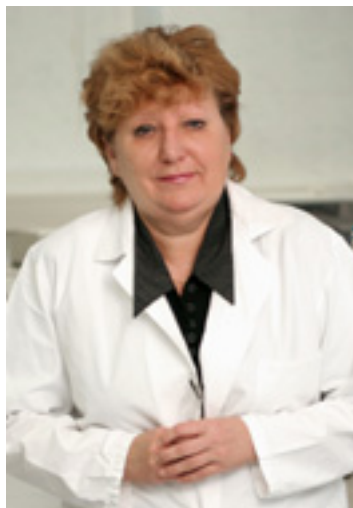
Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 3
Počet zdravotních laborantů: 10

Počet ambulantně ošetřených: 97 529

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení klinické biochemie**



Primářka:
MUDr. Zora Hamřlová



Vrchní laborantka:
Ladislava Oulická

Bylo v roce 2003 vybaveno novou analytickou linkou, ročně provede 1 400 000 vyšetření.

Odborné ambulance:

Rutinní (denní) provoz OKB
Akutní laboratoř OKB
Pohotovostní provoz OKB
Likvorologická a morfologická laboratoř OKB
Úsek speciálních metod
Úsek imunochemie

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 3
Počet zdravotních laborantů: 10

Počet ambulantně ošetřených: 139 946



■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení klinické mikrobiologie**



Primářka:
MUDr. Markyta Bártová



Vrchní laborantka:
Jana Kolínová

Vyšetří za rok 85 000 vzorků biologického materiálu, je zapojeno do EHK, EARSS tj. European Antimicrobial Resistance Surveillance System. V plánu nemocnice je rekonstrukce pracoviště.

Charakteristika kliniky:

Počet lékařů: 3

Počet zdravotních laborantů: 10

Počet ambulantně ošetřených: 87 046

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení klinické hematologie**



Primářka:
MUDr. Olga Horáčková



Vrchní laborantka:
Stanislava Krechlerová

Laboratorně vyšetřilo 240 000 vzorků krve, ambulantně ošetřilo 6 500 pacientů. Oddělení bylo v roce 1999-2000 zařazeno do systému STANDARDNÍ HEMATOLOGICKÉ PÉČE na spád 350.000 obyvatel, a tím získalo možnost podávání střední chemoterapie.

Odborné ambulance:

Hematologická ambulance

Charakteristika oddělení:

Počet lékařů: 3

Počet zdravotních laborantů: 2 + 11

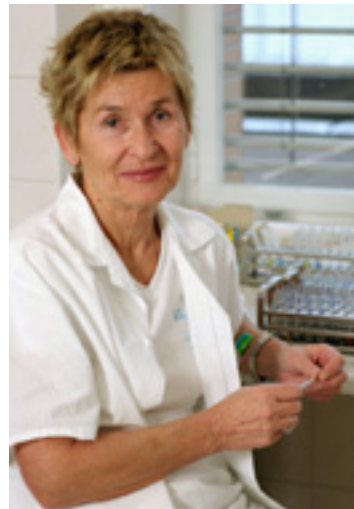
Počet ambulantně ošetřených: 8 169

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Transfúzní oddělení**



Primář:
MUDr. Petr Turek, CSC.



Vrchní laborantka:
Milena Lipanová

Vedení tohoto oddělení převzal v tomto roce od MUDr. Aleny Hakenové MUDr. Petr Turek, CSC.

Oddělení odebírá krev od dobrovolných bezplatných dárců krve a vyrábí z ní standardní i speciální transfúzní přípravky (erytrocyty bez buffy-coatu, erytrocyty deleukotizované, trombocyty z buffy-coatu, plazma pro klinické použití a / nebo pro průmyslové zpracování, přípravky pro pediatrickou a neonatologickou praxi, ozářené přípravky). Provádí základní imunohematologická vyšetření (vyšetření krevní skupiny a typizace erytrocytů, screening a identifikace nepravidelných protilátek proti erytrocytům aj.) a předtransfúzní vyšetření. Zajišťuje transfúzní přípravky pro FTNsP a IKEM.

Odborné ambulance:

Imunohematologická poradna pro těhotné

Charakteristika oddělení:

Počet lékařů: 3
Počet všeobecných sester: 7
Počet laborantů: 10

Počet odběrů krve pro transfúzní účely: cca 800 měsíčně
Počet zkoušek slučitelnosti: cca 1500 měsíčně
Počet dalších imunohematologických vyšetření: cca 2000 vzorků měsíčně

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení patologie a Národní referenční laboratoř TSE-CJN**



Primář:
MUDr. František Koukolík,
DrSc.



Vrchní laborantka:
Marcela Štecherová

S rozvojem hrudní chirurgie ve FTNSP narostl počet bioptických vyšetření za 1 rok o 35%. Dále jednotka CJN byla zařazena do sítě laboratoří pro diagnostiku prionových chorob v Evropské unii v roce 2003.

Oddělení patologie zpracovává:

- 1) bioptické odběry ze všech oddělení nemocnice a většího počtu terénních pracovišť – ročně vyšetřuje více než 10 000 nemocných, z jejichž tkáňových částek se zhotovuje asi 26 000 preparátů. K vyšetřování se užívají všechny standardní a větší část specializovaných histologických metod, včetně řady druhů imunohistochemických metod. Kromě toho se zpracovávají tenkojehlové biopsie a cytologické odběry z parenchymových orgánů a prsů.
- 2) Ročně provádí kolem 500 pitev lidí, kteří zemřeli ve Fakultní Thomayerově nemocnici. Pracoviště se zaměřilo na neuropatologickou diagnostiku demencí. V tomto směru poskytujeme konziliární službu. 3) Součástí oddělení patologie je od 1.7.2001 Národní referenční laboratoř TSE/CJN zaměřená na diagnostiku transmisivních spongiformních encefalopatií včetně Creutzfeldtovy-Jakobovy nemoci. Působnost laboratoře je celostátní. Laboratoř je zapojena mezinárodně.

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

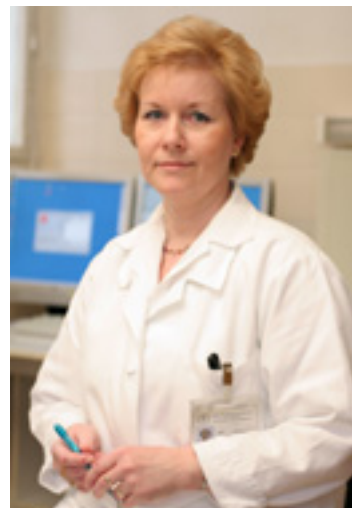
■ **Imunologická laboratoř**



Vedoucí oddělení:
Ing. Jana Nováková, CSc.



Vedoucí oddělení:
RNDr. Milan Paulík, CSc.



Vedoucí laborantka:
Hana Hulínská

Vedení tohoto oddělení převzal v tomto roce od Ing. Jany Novákové, CSc. RNDr. Milan Paulík, CSc.

Imunologická laboratoř provedla bezmála 90 000 vyšetření v rámci 565 metodik, z toho polovinu vyšetření pro externí pracoviště. Oddělení pracuje v nevyhovujících prostorech. Imunologická laboratoř FTNSP provádí vyšetření buněčné a humorální imunity včetně sledování infekční imunity. Zabývá se i přesným stanovováním specifického IgE a IgG proti jednotlivým alergenům.

■ **Charakteristika oddělení:**

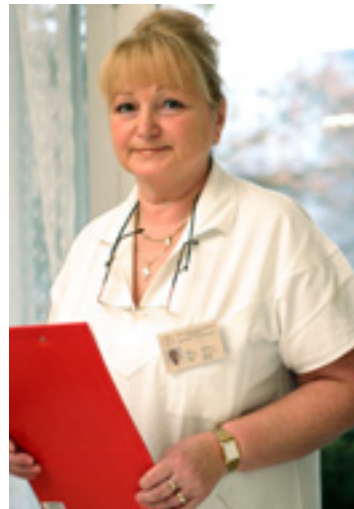
Počet zdravotních laborantů: 6
Počet vyšetření: 14 745

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení lékařské genetiky**



Primář:
MUDr. Vladimír Gregor



Vedoucí sestra:
Ladislava Vopařilová

Oddělení lékařské genetiky je ambulantní zařízení bez lůžkové části. Hlavní náplní je stanovení genetické prognózy v rizikových rodinách, včetně infertilních párů, posuzování prenatální expozice teratogenů, prenatální a postnatální diagnostika vrozených vad a dědičných onemocnění, včetně persymptomatických testů. Má úsek genetické ambulance, cytogenetické laboratoře a molekulárně genetické laboratoře. Pracoviště provádí více jak 4000 ambulantních vyšetření, 600 cytogenetických vyšetření a 400 molekulárně genetických vyšetření. Spolupracuje hlavně s gynekologicko porodnickým oddělením, oddělením nedonošených, oddělením dětské neurologie, dětským oddělením, oddělením dosp. neurologie a dalšími.

Je výukovou základnou katedry lékařské genetiky IPVZ.

Odborné ambulance:

Ambulance lékařské genetiky
Laboratoř cytogenetická
Laboratoř molekulárně genetická

Charakteristika oddělení:

Počet lékařů: 2
Počet sester: 2
Počet zdravotních laborantů: 2

Počet vyšetření: 4 868

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Oddělení nemocniční hygieny a epidemiologie**



Vedoucí oddělení:
MUDr. Zuzana Kancelová

Oddělení hygieny a epidemiologie(dále HEO) je nelůžkové oddělení bez laboratorní a vyšetřovací složky. Zajišťuje preventivní a represivní hyg.-epid. dozor, průběžně kontroluje dodržování hygienických a protiepidemických zásad, které v medicínských provozech a komplementu FTN spoluvytváří. Registruje a analyzuje nemocniční nákazy, registruje mikrobiální nálezy se zvláštním zaměřením na polyrezistentní kmeny u pacientů a nežádoucí mikroflóru v prostředí zdravotnických pracovišť. Spolupracuje při zpracování provozně-protiepidemických řádů.HEO provádí plánované kontroly pracovišť v rámci prevence nozokomiálních infekcí včetně testování sterilizačních cyklů. V rámci celostátní studie organizované SFN uskutečňuje ve FTN prevalenční studie. Podílí se na vzdělávání zdravotnických pracovníků v hygienicko-epidemiologické problematice provozů nemocnice,vstupuje do jednání s firmami distribuujícími dezinfekční prostředky a navrhuje Dezinfekční program FTN.Organizuje zvláštní očkování zaměstnanců,vypracovává návrhy kategorizace prací dle míry rizikových faktorů,přešetřuje návrhy ZL na chorobu z povolání. Spolupracuje na všech zdravotních projektech ve FTNsP z pohledu ústavního hygienika.

■ **Charakteristika oddělení:**

Asistent ochrany zdraví: 1
Laboratorní asistent: 1

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Kojenecký ústav s dětským domovem


Ředitelka:
MUDr. Jaroslava Lukešová



Vrchní sestra:
Ivana Krausová

Těžištěm činnosti Kojeneckého ústavu s dětským domovem je komplexní péče o děti ohrožené prostředím, děti opuštěné, zanedbávané, často týrané a děti s postižením. Nabízí též azyl pro matky před porodem, které chtějí své těhotenství utajit, nebo diskrétně porodit, nabízí jim podporu a provázení v těžké životní situaci.

Současně i práce s rodiči biologickými i adoptivními podle systému a pravidel integrované rané péče. Návaznost a propojení péče zajišťuje tým odborníků (lékař, zdravotní sestra, sociální pracovníce, psycholog, fyzioterapeut, speciální pedagog, logoped a další externí spolupracovníci přizvaní dle individuální situace a potřeb každého jedince), členy tohoto týmu jsou v indikovaných případech i rodiče dítěte.

V rámci diagnostických, výchovných a terapeutických pobytů poskytuje Kojenecký ústav komplexní profesionální, zdravotní, výchovnou a sociální péči dětem ohroženým prostředím (drogy, nikotinismus, FAS, CAN, NRP), dětem s postižením, kojícím matkám, těhotným i nezletilým, které se akutně ocitly v krizové situaci, vč. matek, které jsou závislé na návykových látkách a jsou motivovány k léčbě. V KúsDD je také realizován projekt dobrovolnického hnutí s velmi dobrými zkušenostmi.

Profil oddělení
Zdravotní péče:

stejná jako praktický lékař pro děti v oblasti prevence v kurativě provádí léčbu všech akutních nemocí laboratorní a konziliární vyšetření ve FTN možnost použití alternativních technik rehabilitační péče:

Má kapacitu 140 lůžek a je také součástí FTNsP. Jeho provoz je hrazen příspěvkem ze státního rozpočtu.

Charakteristika:

Počet lékařů: 5
Počet všeobecných sester: 68

Počet lůžek - standardní: 140
Počet lůžek - intenzivní: 3

■ **Struktura zdravotnických služeb:**

■ **Léčebna dlouhodobě nemocných Prosečnice n/S.**



Primář:
MUDr. Petr Technik



Vrchní sestra:
Vladka Šípková

Oddělení LDN v Prosečnici n. S. je samostatným detašovaným lůžkovým oddělením FTN. Oddělení je umístěno ve 2 budovách, část stavebních prostor sdílí společně s plicní klinikou TRN FTN. Má celkem 129 lůžek, 4 samostatné stanice se sesternami, pacienti mají k dispozici 1-4 lůžkové pokoje, většina pokojů je 2-3 lůžkových. Oddělení se zaměřuje na doléčování akutních stavů přeložených nejčastěji z interní, chirurgické a neurologické kliniky FTNsP, mimořádně přijímá pacienty z terénu. Třetinu obloženosti tvoří pacienti s dlouhodobými chronickými onemocněními vyžadujícími celodenní ošetrovatelskou péči a dohled lékaře. V roce 2004 bylo přijato celkem 491 osob, průměrná roční obloženost je 99,28 %, průměrná délka ošetrovací doby za rok je 84 dní.

Oddělení se mj. také zaměřuje na intenzivní lokální i laserovou léčbu chronických kožních defektů (bércových vředů, proleženin a jiných trofických poruch kůže a podkoží). Členové kolektivu v rámci Asociace sester přednáší své zkušenosti a léčebné postupy na odborných seminářích v rámci ČR.

Charakteristika:

Počet lékařů: 6
Počet všeobecných sester: 40

Počet lůžek - standardní: 129
Počet hospitalizací: 571
Průměrná ošetrovací doba: 78

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Léčebna dlouhodobě nemocných LDN


Primářka:
MUDr. Anna Chládková



Vrchní sestra:
Blanka Šantrůčková

Má 129 a 145 lůžek s obložeností 95-98 %. Průměrná doba hospitalizace je 197 dní. Průměrný věk hospitalizovaných je 76,2 roku, 95 % je inkontinentních a 90 % imobilních pacientů. Část provozu LDN je hrazena se sponzorských darů.

Stáří není nemoc, ale vyšší věk s sebou přináší větší počet nemocí a úrazů, u nichž rehabilitace a návrat do dalšího plnohodnotného života trvá delší dobu, proto existuje zařízení typu LDN. Léčebna pro dlouhodobě nemocné poskytuje léčebnou, ošetrovatelskou a rehabilitační péči. LDN je zdravotnickým zařízením a neslouží k trvalému pobytu. LDN má 145 lůžek umístěných ve dvou podlažích, v každém podlaží jsou 2 oddělení označená písmeny (A,B a C,D). Z důvodů bezpečnosti pacientů jsou vchodové dveře a výtahy zajištěny.

Pacienti jsou přijímáni na základě doporučení ošetřujícího nebo obvodního lékaře. Pokud je zdravotní stav nemocného stabilizován, zařizuje dle rozhodnutí ošetřujícího lékaře sociální pracovníce další péči doma prostřednictvím Pečovatelské služby, Domácí péče nebo umístěním v ošetrovacím zařízení nebo v Domově důchodců.

Na oddělení probíhají stáže studentů 1.LF UK obor ošetrovatelství - bakalářské studium a stáže Vyšší zdravotnické školy Suverénního řádu maltézských rytířů obor diplomovaná všeobecná sestra.

Odborné ambulance:

Geriatrická ambulance

Charakteristika:

Počet lékařů: 5
Počet všeobecných sester: 40

Počet lůžek - standardní: 145
Počet odborných ambulancí: 1
Počet hospitalizací: 299
Průměrná ošetrovací doba: 167

■ Struktura zdravotnických služeb:
■ Lékárna


Vedoucí lékárník:
RNDr. Hedvika Neuschlová

Hlavní úlohou nemocniční lékárny FTNsP je poskytování kvalifikované lékárenské péče pro kliniky a oddělení vlastní nemocnice a cílené dispenzární péče pro klienty poliklinické části FTNsP a spádové oblasti. Současně poskytuje lékárenskou péči pro jiná zdravotnická i nezdravotnická zařízení. Zajišťuje stálou pohotovostní službu.

Nemocniční lékárna má 9 odborných pracovišť, která velice úzce spolupracují.

Nemocniční část - oddělení zásob, přípravy léčiv, přípravy sterilních léčiv, přípravy cytostatik, oddělení analytické kontroly a řízení jakosti, zásobování zdravotnickými prostředky, kancelář lékárny. Zajišťuje zásobování nemocnice a jiných zařízení léčivými přípravky registrovanými, neregistrovanými, individuálně připravovanými, diagnostiky a zdravotnickými prostředky, poskytuje informační servis. Pro veřejnou část lékárny pak zajišťuje individuální přípravu léků na recepty a některé administrativní a kontrolní činnosti.

Veřejná (ambulantní část) - oddělení výdeje pro veřejnost a zdravotnická prodejna. Hlavním zaměřením je poskytování cílené dispenzární péče spočívající ve výdeji na recepty a poukazy, prodeji doplňkového sortimentu a poradenství. Kromě toho lékárna zajišťuje pohotovostní lékárenskou službu a poskytuje odborné informace lékařům i laické veřejnosti. Dále lékárna provádí individuální konzultační servis pro klienty s hlavním zaměřením na kardiovaskulární systém, rozbor farmakoterapie, interakce mezi léky apod.

Zdravotnická prodejna nad běžný standard zajišťuje mechanické invalidní vozíky na základě smluvního vztahu se zdravotními pojišťovnami, obuv pro diabetiky a zaměstnance nemocnice.

Rok 2006 znamenal změnu informačního systému v lékárně a neustálou snahu o jeho konsolidaci. Zahájilo činnost oddělení přípravy cytostatik, kde bylo provedeno 7500 příprav. V lékárně probíhala aseptická příprava medikace ke klinické studii. Odborní pracovníci lékárny připravovali podklady pro lékový ambulantní pozitivní list a pro výběrová řízení. Veškerou činnost lékárny zajišťovalo průběžně 55 - 59 zaměstnanců.

V roce 2006 bylo v lékárně FTNsP realizováno 158,7 tis. receptů a poukazů, 39,3 tis. žadanek pro FTNsP a cizí odběratele.

Přednášková a pedagogická činnost

Mnozí pracovníci aktivně pracují v národních i mezinárodních odborných a jiných organizacích jako EAHP, ESCP, ČLK, ČFS ČLS JEP. Vykazují pravidelnou přednáškovou činnost v rámci kontinuálního vzdělávání při ČLK a interních seminářů lékárny. V lékárně probíhají studentské praxe na základě spolupráce s farmaceutickými fakultami a středními a vyššími odbornými zdravotnickými školami. Lékárna získala akreditaci pro další vzdělávání farmaceutů v oboru nemocniční lékárenství a klinická farmacie.

Cíle pro rok 2007

Zahájit rekonstrukci oddělení výdeje pro veřejnost, které je již kapacitně nedostačující. Získat akreditaci pro vzdělávání v oborech veřejné lékárenství a sanitář pro zařízení lékárenské péče. Rozšířit informační a publikační činnost v oblasti farmakoterapie, zejména v oblasti intervence lékárníka, propagovat klinickou farmacii a její význam a možný přínos.

■ Ošetrovatelská péče a sledování kvality péče v roce 2006
■ Úvodní slovo

Nemocnice s přívětivou tváří bylo heslem pro útvar náměstkyně pro ošetrovatelskou péči i v roce 2006. Prvním počinem, který výrazně přispěl ke zlepšení komunikace mezi pacienty, klienty, jejich rodinnými příslušníky a zdravotníky bylo zřízení pozice ombudsmana nemocnice. V průběhu roku se na něj obrátily desítky osob, některé s dotazem, některé s připomínkou nebo výhradami. Ukázalo se, že tato pozice je v nemocnici velmi důležitá a potřebná, protože informací je mezi pacienty a zdravotníky stále málo.

Péče o volný čas pacientů je pro zdravotníky úkolem často neřešitelným. Ve FTNsP nám s jeho smysluplnou náplní pro naše malé i dospělé pacienty pomáhají dobrovolníci. Jsou jich již desítky, a jistě také díky jejich obětavé a bezplatné práci získává nemocnice přívětivější obraz.

Dalším krokem, který výrazně přispěl ke zlepšení zdravotní péče, bylo vydání standardu péče o bolest, ustavení nemocniční vedoucí sestry pro bolest a skupiny sester, která se této problematice intenzivně věnuje. Sledování kvality prostřednictvím auditů vydaných standardů probíhalo i v roce 2006. Zásadní změnu prodělal standard neodkladné péče, kde byla poprvé stanovena povinnost všech zaměstnanců projít základním školením v kardiopulmonální resuscitaci.

Problematika komunikace s pacienty a jejich edukace byla nosným tématem konference Dne mladých sester. Podzimní konference Den Marie Španělové byla zaměřena na aktuální informace o nových metodách a postupech jednotlivých klinických oborů v ošetrovatelství. V oblasti vzdělávání FTNsP připravila několik specializačních programů pro nelékaře, vypsal desítky seminářů pro vlastní pracovníky i externí zájemce. Výrazně zintenzivnila komunikaci se vzdělávacími institucemi, které realizují na klinických pracovištích odbornou praxi. Z tohoto důvodu také požádala a nakonec získala akreditaci pro kurz sester školitelek. Absolventi tohoto kurzu získali minimální pedagogické vzdělání, které je zárukou vysoké kvality vedené odborné praxe.

Na tomto místě bych ráda poděkovala všem zaměstnancům za výbornou práci a našim klientům hodně zdraví a štěstí v dalším roce.

Nově zavedené trendy v ošetrovatelství ve FTNsP
**Sledování kvality ošetrovatelské péče
Oddělení kvality péče**

Oddělení kvality péče se ve své činnosti v roce 2006 zabývalo především sledováním a hodnocením indikátorů kvality. V oblasti ošetrovatelské i léčebné péče v incidenčním šetření se oddělení kvality zaměřilo zejména na evaluaci výskytu pádů, dekubitů, mimořádných událostí a nozokomiálních nákaz. Ve spolupráci s vedením klinik a oddělení FTNsP sekce kvality vydala celkem pět pracovních postupů, které byly prostřednictvím středního managementu implementovány do praxe. Na základě sledování procesů implementace a znalostí i dovedností ošetrovatelského personálu byly provedeny během roku 2006 celkem čtyři ošetrovatelské audity. Jmenovitě se jednalo o audit edukace, modifikovaný ošetrovatelský audit, audit nutriční péče a audit operačních sálů ve FTNsP.

Mezi činnosti oddělení kvality patří i spolupráce se skupinou edukačních sester, skupinou sester konzultantek pro prevenci a léčbu chronických ran a dobrovolnickým centrem Lékořice. Sekce kvality byla rovněž zapojena do projektu správné praxe „BOZP na start“, ve kterém byl řešen soubor opatření prevence před úrazy mladých zdravotníků. Z dalších činností pak oddělení kvality realizovalo v roce 2006 celkem pět projektů sledování spokojenosti, konkrétně sledování spokojenosti u hospitalizovaných pacientů prostřednictvím dotazníků MZ ČR I, II, sledování spokojenosti u dárců krve ve FTNsP a sledování spokojenosti u ambulantních klientů, sledování spokojenosti prostřednictvím telefonického dotazování. Oddělení kvality se také zapojilo do dvou grantových projektů MZ ČR ve spolupráci s oddělením grantových aktivit (Program vyrovnávání příležitostí pro občany se zdravotním postižením, Projekty zdravého stárnutí).

Ve spolupráci s Centrem

pro vzdělávání a vědu uspořádalo oddělení kvality čtyři zdravotnické semináře, které se zaměřily na vydané pracovní postupy (sledování pádů a zranění u hospitalizovaných pacientů, výskyt nozokomiálních nákaz, výskyt mimořádných událostí, sledování bolesti u pacientů, nutriční péče ve FTNsP). Oddělení kvality se rovněž podílelo na realizaci dvou konferencí, které již tradičně patří k ošetrovatelské péči ve FTNsP (Den mladých sester, Den Marie Španělové). Sekce kvality FTNsP je koordinátorem projektu Sledování incidence pádů u hospitalizovaných pacientů ve zdravotnických zařízeních v ČR. V roce 2006 se projektu zúčastnilo celkem 19 zdravotnických zařízení.



■ **Vědecká činnost (Granty řešené v roce 2006)**

■ **Regionální centrum**

Název projektu

Regionální centrum pro podporu výuky a výzkumu v oblasti medicínských obrazových a klinických dat

Registrační číslo projektu - CZ.04.3.07/4.2.01.1/0051

Celková výše finanční podpory -24,388,900,-Kč, Projekt je financován z prostředků Evropského sociálního fondu a rozpočtu české republiky.

Doba trvání projektu - 8.3. 2006 - 7.3.2008

Partneři projektu - Masarykova Universita v Brně, DCB Actuaries and Consultants s.r.o., TatraMed s.r.o.

Stránky projektu - www.ftn.cz/esf

Cíle a popis projektu

Cílem projektu je poskytnout zaměstnancům FTNsP a ostatním cílovým skupinám znalosti, které jim umožní vyrovnat se s problémy při zavádění nových informačních technologií, a přispět tak ke konkurenceschopnosti FTNsP. Jedná se zejména o rozvinutí počítačové gramotnosti nejen lékařů a ostatního nemocničního personálu, ale i praktických lékařů, studentů lékařských fakult i středních zdravotních škol.

Druhým cílem projektu je využít znalostí specialistů FTNsP zejména v oborech traumatologie, onkologie, pneumologie a urologie a vytvořit nástroje pro celoživotní vzdělávání lékařské veřejnosti. Tímto nástrojem bude vznikající výukový portál, a na kterém budou prezentovány příkladové studie, které budou na konkrétním případě z praxe doplněné o obrazové informace, reprezentovat typické i méně časté diagnózy daných oborů.

Třetím cílem projektu je vytvořit ve FTNsP základ fungujícího školicího a poradenského centra pro studenty, doktorandy, mladé vědecké pracovníky a praktické lékaře z Prahy a přispět k rozvoji společných inovačních programů vysokých škol, výzkumných pracovišť a podnikatelské sféry v oblasti, kde dosud tyto subjekty pracovaly izolovaně.



■ Vědecká činnost (Granty řešené v roce 2006)
■ Regionální centrum

Dne 8. března letošního roku FTNsP zahájila spolu se svými partnery práce na projektu s názvem „**Regionální centrum pro podporu výuky a výzkumu v oblasti medicínských obrazových a klinických dat**“, který je řešen v programovém schématu: „**Spolupráce výzkumných a vývojových pracovišť s podnikatelskou sférou, podpora inovací**“ v rámci programu **JPD 3 („Jednotný programový dokument pro Cíl 3 regionu hl.m.Praha“)** spolufinancovaného z Evropského sociálního fondu.

Cílem projektu je za pomoci nejmodernějších informačních technologií vybudovat ve FTNsP unikátní školící a poradenské centrum k dlouhodobému vzdělávání lékařů-specialistů, mladých vědeckých pracovníků, studentů i praktických lékařů z Prahy.

Projekt předpokládá využití již existujících digitálních medicínských obrazových i klinických dat pro výuku a výzkum. Po odstranění citlivých osobních údajů, obrazové informace nemocničního systému PACS se doplní o podstatné informace ze zdravotní dokumentace anonymizovaného pacienta, např. operační a výstupní zprávy, výsledky laboratorních vyšetření, provedené výkony a podané léky, standardně vykazované ZP, i další rozhodující informace ovlivňující průběh nemoci, dále bude umožněno i kontinuální sledování nemoci pacienta i v případě léčby v různých zdravotnických zařízeních. Pro školící i výzkumné účely bude k dispozici komplexní obraz o průběhu nemoci, způsobu a postupu léčby jednotlivého případu a reakce na provedené zákroky.

Cílové skupiny projektu se během školení seznámí s nejmodernějšími informačními metodami umožňující optimální i efektivní léčbu jak z pohledu léčebných postupů, tak i z hlediska celkových nákladů za poskytnutou zdravotní péči.

Na projektu budou pracovat přední odborníci z oborů onkologie, pneumologie, traumatologie a radiologie. S jejich pomocí budou vytvořeny výukové a školící programy využívající tato reálná data pro vzdělávání a sledování vývoje jednotlivých případů v souvislosti se zvoleným způsobem léčby a ostatními specifiky.

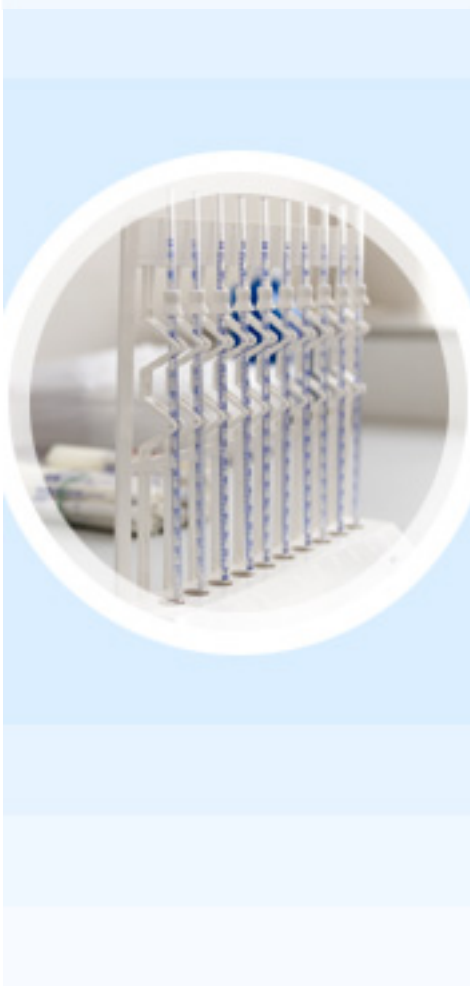
Ve druhé fázi projektu budou probíhat školení odborného zdravotnického personálu výše zmíněných oborů, a to jak formou klasických školení, tak i pomocí výukových programů, vytvořených jako webové aplikace. Předkladatelem žádosti o finanční podporu byla Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou. Přestože projekt by měl být ukončen v březnu roku 2008, předpokládá se další využití portálu. Jeho provoz bude přínosný nejen pro lékaře, ale i pacienty.

Při pracích na tomto projektu FTNsP úzce spolupracuje se třemi partnery - Masarykovou Universitou v Brně, jejíž odborníci jako první ke komunikaci mezi nemocnicemi začali používat obrazovou dokumentaci, DCB Actuaries and Consultants s.r.o., společnost vyvíjející a nabízející komplexní řešení v oblasti podpory a řízení zdravotní péče a slovenskou firmou TatraMed s.r.o., softwarová společnost zaměřená na vývoj softwarových diagnostických a terapeutických systémů založených na trojrozměrné vizualizaci obrazových dat pacientů.

Thomayerova nemocnice již tři roky používá v rutinním provozu centrální archiv pro ukládání obrazové dokumentace. V současné chvíli má k dispozici cca 13TB diskový prostor pro ukládání těchto dat. Současně s nasazením centrálního archivu byl v naší nemocnici pořízen a zprovozněn i komunikační server (tzv. DICOM router), který slouží k již výše zmiňované výměně obrazové dokumentace mezi jinými zdravotnickými zařízeními. Dále byl pořízen i školní PACS server, který slouží k výuce mediků. Tento náš systém je již přibližně dva roky propojen s regionálním PACS řešením, které je provozováno na Masarykově univerzitě v Brně a je rutinně využíván pro konzultace a případný přesun dokumentace s pacientem při pohybu pacienta mezi těmito regiony. V oblasti Prahy je v současné chvíli připojena na komunikační systém FTNsP Ústřední vojenská nemocnice ve Střešovicích a dochází k výměně snímků zejména v oblasti neurochirurgických pacientů. Systém je rovněž využíván i pro přenos snímků z Brněnského centra přes FTNsP do ÚVN.

Maximálním využitím moderních informačních a komunikačních technologií v oblasti pořizování, přenosu a zobrazování digitálních obrazových medicínských informací se FTNsP snaží mimo jiné o zefektivnění diagnostických postupů. Cílem těchto kroků je zvýšení operativnosti a kvality lékařské péče.

Přínos tohoto systému je zřetelný jak na straně pacienta, tak i v oblasti provozu našeho radiodiagnostického oddělení. V prvním případě se jedná například o kvalitnější diagnostiku nebo možnosti konzultací odborníků na dálku. V druhém případě lze zaznamenat nejen významné úspory nákladů na filmy a chemikálie, ale také nižší nároky na archivaci.



■ **Vědecká činnost (Granty řešené v roce 2006)**

■ **Granty - Oddělení grantových aktivit (OGA)**

MZ ČR IGA

Název: Vliv parametrů ventilační mechaniky respiračního systému na oxygenaci u dospělých pacientů s ARDS v průběhu vysokofrekvenční oscilační ventilace

Hlavní řešitel: 3. LF UK

Spoluřešitel: MUDr. Zazula

Rozpočet: 96.000 Kč

Název: Metabolismus steroidů ve vztahu k patogenezi a terapii epilepsie

Hlavní řešitel: Endokrinologický ústav

Spoluřešitel: MUDr. Zárubová

Rozpočet: 276.000 Kč

Název: Racionální preskripce antibiotické léčby u komunitních dětských pneumologií jako součást prevence vzestupu bakteriální rezistence

Hlavní řešitel: 2. LF UK

Spoluřešitel: Doc. Novák

Rozpočet: 102.000 Kč

Název: Určení vztahu mezi formou amyotrofické laterální sklerózy a stupněm kognitivní alterace, markery neurodegenerace a mozkové atrofie - prospektivní studie

Hlavní řešitel: IPVZ

Spoluřešitel: MUDr. Koukolík

Rozpočet: 419.000 Kč

Název: Sequence peptidů eluovaných z HLA-B27 molekul u zdravých a nemocných jedinců

Hlavní řešitel: IKEM

Spoluřešitel: MUDr. Sedláčková

Rozpočet: 71.000 Kč

IGA granty v realizaci

Projekt: NR/7767-3

Název: Předpověď tolerance fyzické zátěže a přežití u pacientů s chronickou obstrukční plicní nemocí.
Řešitel: Chlumský Jan MUDr.

Projekt: NR/8438-3

Název: Demografická analýza biosociálních faktorů u kojených dětí v České republice v letech 2000-2004

Řešitel: Mydlilová Anna MUDr.

Projekt: NR/8442-3

Název: Standardizace a individualizace léčby retikulárních terminálních nádorů (příprava centralizace veškeré péče do dvou center v ČR)

Řešitel: Abrahámová Jitka Prof. MUDr. DrSc.

Ukončené IGA granty

Projekt: IZ/635-3

Název: Měření celkového množství tělesných tekutin pomocí stanovení celotělové bioelektrické impedance

Řešitel: Novák Ivan Doc. MUDr. CSc.

Projekt: RZ/2442-1

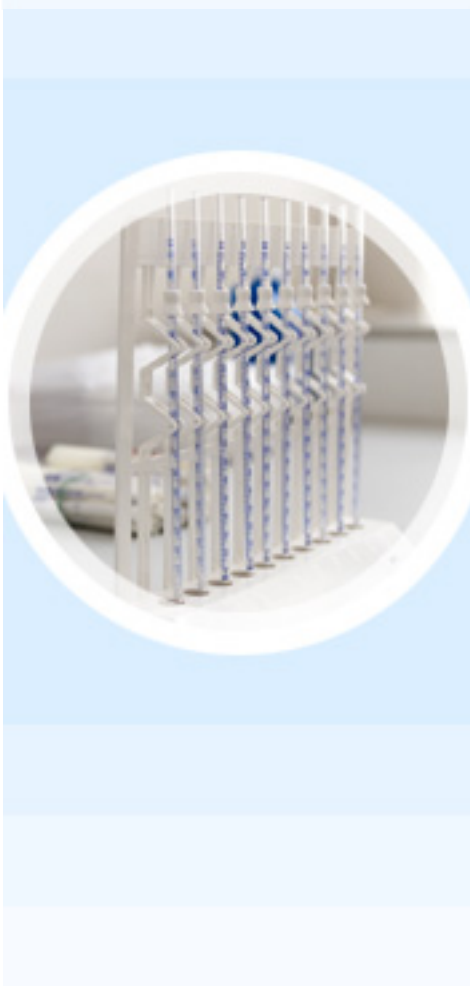
Název: Epidemiologie Alzheimerovy nemoci. Autoptická studie.

Řešitel: Koukolík František MUDr. DrSc.

Projekt: RZ/2453-1

Název: Úroveň stomatologické péče o kandidáty transplantace srdce a ledvin a o nemocné po transplantacích

Řešitel: Ščigel Vladimír MUDr.



■ Vědecká činnost (Granty řešené v roce 2006)
■ Granty - Oddělení grantových aktivit (OGA)

Oddělení grantových aktivit vzniklo v březnu roku 2006 s cílem podporovat rozvoj grantových aktivit nemocnice. V současné chvíli slouží jako konzultační a poradenské centrum pro všechny zaměstnance, kteří mají zájem realizovat v rámci FTNsP projekty financované z grantů a nejrůznějších fondů.

V roce 2006 byly za podpory tohoto oddělení připraveny projekty do IGA MZ ČR (8 projektů, z toho 3 jako hlavní řešitelé), Finančních mechanismů EHP/Norska (3 projekty, ve dvou figuruje FTNsP jako jediný řešitel), dotačních programů Ministerstva zdravotnictví ČR (5 projektů), Grantové agentury UK (2 projekty), GA ČR (1 projekt) a Open Society Fund (1 projekt). Další projekty, zejména do ESF a 7 Rámcového Programu, ale i dalších agentur, jsou připravovány k podání v roce 2007.

Vedle vyhledávání vhodných finančních zdrojů pro zamýšlené projekty pracovníků FTNsP i zdrojů vhodných k použití nemocnicí na nejrůznější účely, se oddělení podílí i na administraci již probíhajících grantů.

Oddělení grantových aktivit úzce spolupracuje s Odborem účetnictví a evidence majetku na grantech Interní grantové agentury, při jejichž čerpání oba útvary nabízejí konzultační zázemí zaměstnancům nemocnice.

FTNsP hlavním řešitelem:
Grant ESF Evropský sociální fond

Název: Regionální centrum pro podporu výuky a výzkumu v oblasti medicínských obrazových a klinických dat

Partneři: MU Brno, DCB, TatraMed

Rozpočet: 24.388.900 Kč

Grantová agentura UK

Název: strukturální a funkční změny mitochondriální ATPázy vyvolané mtDNA 9205delTA mutací v ATP6 genu

Řešitel: MUDr. Ješina

Rozpočet: 287.000 Kč

MZ ČR IGA

Název: Demografická analýza biosociálních faktorů u kojených dětí v České republice v letech 2000-2004

Řešitel: MUDr. Mydlilová

Spoluřešitel: Ústav pro péči o matku a dítě, Ústav zdravotnických informací a statistiky ČR

Rozpočet: 158.000 Kč

Název: Předpověď tolerance fyzické zátěže a přežití u pacientů s chronickou obstrukční plicní nemocí

Řešitel: MUDr. Chlumský

Rozpočet: 406.000 Kč

Název: Standardizace a individualizace léčby testikulárních germinálních nádorů (příprava centralizace veškeré péče do dvou center v ČR)

Řešitel: Prof. Abrahámová

Spoluřešitel: MU, MOÚ

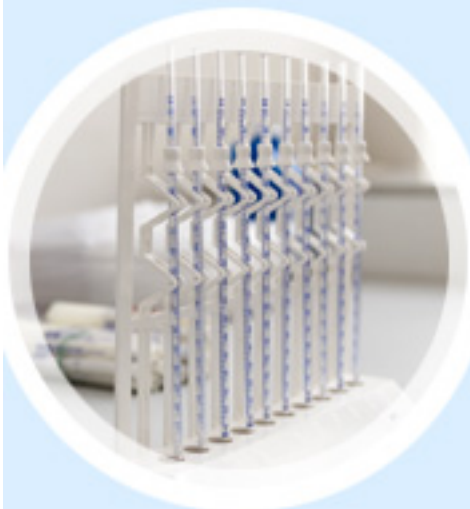
Rozpočet: 450.000 Kč

FTNsP spoluřešitelem:
Grant ESF Evropský sociální fond

Název: Zůstat v kontaktu

Hlavní řešitel: FN Motol

Rozpočet: 5.182.050 Kč



■ Vědecká činnost (Granty řešené v roce 2006)
■ Ukončené IGA granty
Projekt: IZ/3801-3

Název: Objektivní stanovení metabolické situace u kriticky nemocných dětí pomocí nepřímé kalorimetrie
 Řešitel: Novák Ivan Doc. MUDr. CSc.

Projekt: IZ/4427-1

Název: Zajištění infrastruktury výzkumu a vývoje v organizace
 Řešitel: Zelníček Pavel MUDr.

Projekt: NE/5478-3

Název: Intratracheální ventilační podpora u nezralých novorozenců
 Řešitel: Zábrodský Vladimír MUDr.

Projekt: ND/7022-3

Název: Zlomeniny proximální části lemuru u dětí a dospívajících, jejich léčba a řešení následků
 Řešitel: Havránek Petr Prof. MUDr. CSc.

Projekt: IZ/2358-3

Název: Formy agresivního chování u psychiatricky hospitalizovaných pacientů mladšího školního věku
 Řešitel: Toužimská Zofia PhDr. CSc.

Projekt: IZ/2359-2

Název: Ochrana, prosazování a podpora kojení do 6 měsíce věku
 Řešitel: Paulová Magdalena MUDr. CSc.

Projekt: IZ/2601-2

Název: Epidemiologie nejčastějších vaskulárních demencí: Autoptická studie Binswangerovy nemoci
 Řešitel: Koukolík František MUDr. DrSc.

Projekt: IZ/3092-3

Název: Možnosti zvýšení výtěžnosti neinvazivního video EEG monitoringu u kandidátů epileptochirurgické léčby
 Řešitel: Dolanská Jiří MUDr.

Projekt: IZ/3421-3

Název: Včasná diagnostika karcinomu prsu podklad pro širokoplošný skríníng žen
 Řešitel: Abrahámová Jitka Prof. MUDr. DrSc.

Projekt: IZ/3582-3

Název: Komplexní stomatologická péče o kandidáty transplantací srdce, ledvin a jater a pacienty po transplantacích
 Řešitel: Ščigel Vladimír MUDr.

Projekt: IZ/3967-3

Název: Možnosti zjištění genetických příčin poruch reprodukce a hledání nových možností sekundární prevence
 Řešitel: Kučerová Maria Prof. MUDr. DrSc.

Projekt: IZ/4154-3

Název: Vliv neanatomických limitovaných resekcí jaterních metastáz na délku přežití u nemocných s kolorektálním
 Řešitel: Visokai Vladimír MUDr.

Projekt: IZ/4328-3

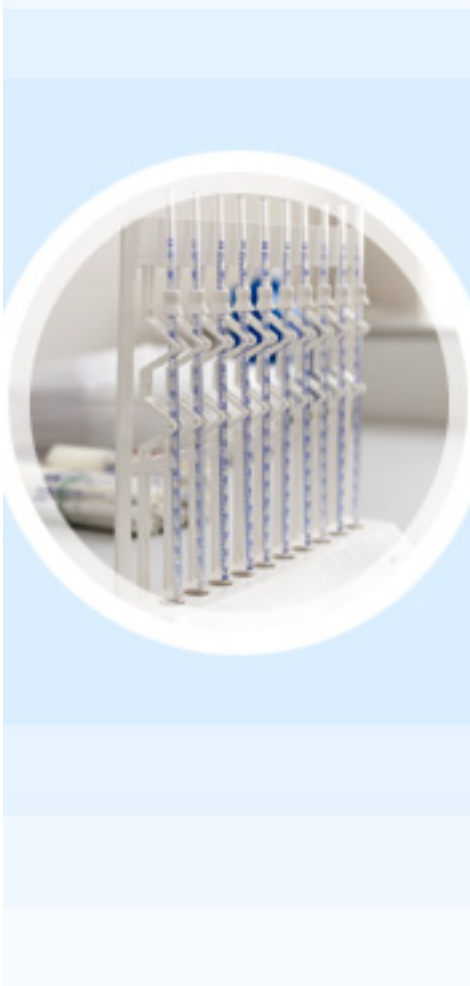
Název: Lokalizace epileptického ohniska pomocí EEG dipólové analýzy a neuronové sítě u kandidátů chirurgické léčby
 Řešitel: Hadač Jan MUDr.

Projekt: NK/5866-3

Název: Efekt dlouhodobého sledování pacientů s bronchiálním astmatem pomocí buněčných populací indukovaného sputa na prognózu tohoto onemocnění.
 Řešitel: Chlumský Jan MUDr.

Projekt: NE/5916-3

Název: DNA diagnostika myotonické dystrofie
 Řešitel: Hrdlička Ivan Mgr.



■ **Vzdělávání a výuka**

Rok 2006 byl pro CVV rokem, ve kterém jsme se mnohem více orientovali na organizaci seminářů, konferencí a odborných kurzů pro zdravotnické pracovníky FTNsP i jiných zdravotnických zařízení, neboť v roce 2006 končilo přechodné období a vzdělávání nelékařů se začalo řídit podle zákonem stanovených nových pravidel.

Vypracovali jsme vzdělávací programy odborných kurzů pro zdravotnické pracovníky nelékaře, vzdělávací programy pro specializační studium nelékařů a vypracovali podklady pro akreditaci specializačních oborů pro lékaře. Na realizaci specializačního studia se z velké části budou podílet zaměstnanci FTNsP, částečně smluvní partneři a to především IKEM, VFN, FNKV a FN Motol.

Celým rokem se prolínala snaha zkvalitnit naše služby a zajistit ekonomickou soběstačnost. Dosáhnout tohoto cíle se nám z části podařilo. Otázka zajištění ekonomické soběstačnosti je ve vzdělávání velmi obtížná, přesto o ni budeme i nadále usilovat.

Podařilo se zakoupit a zprovoznit přihlašovací systém pro zájemce o vzdělávání na internetu a intranetu FTNsP.

Pokračovala již tradiční spolupráce se středními a vyššími zdravotnickými školami a vysokými školami na zajištění praktické výuky studentů ve FTNsP. Jsou organizovány stáže zdravotnických pracovníků lékařů i nelékařů na jednotlivých odděleních.

Problémem i nadále zůstává nevhodné ubytovací zařízení FTNsP, které bylo kritizováno účastníky studia a proto je jim nabízeno alternativní ubytování v okolních ubytovacích zařízeních.

V roce 2006 CVV navázalo spolupráci s organizací Health Management Consulting v projektu EU na vzdělávacím programu comm-on-line Program pro rozvoj komunikativních kompetencí pracovníků ve zdravotnických zařízeních. FTNsP tak bude mít možnost v roce 2007 proškolit své zaměstnance a vyškolit trenéry z řad zaměstnanců v komunikaci z prostředků EU.

Počet účastníků vzdělávacích akcí CVV

Vzdělávací akce	četnost za rok	počet účastníků
Semináře a konference	190	9 444
PSS	13	398
Odborné kurzy	11	331
Školení medicínální plyny	12	417
Školení řidičů	3	90
První pomoc	2	43
Kurz anglického jazyka	48	25
celkem	266	10 748

Podrobný rozpis počtu účastníků vzdělávacích akcí za rok 2006

Semináře a konference : 9 444 účastníků

a) nelékaři: 9 350, z toho klinické: 1 313, KPR 1 114

b) lékaři: 104



■ **Vzdělávání a výuka**

■ **Pomaturitní specializační studium**

- a) ošetrovatelská péče v interně: 96
- b) ošetrovatelská péče v chirurgii: 91
- c) ARIP: 163
- d) instrumentování na operačním sále: 48
- e) celkem: 398

■ **Odborné kurzy**

- a) kvalifikační kurz všeobecný sanitář: 143 účastníků
- b) certifikovaný kurz pro sestry školitelky v klinické praxi: 19
- c) endoskopický kurz: 35
- d) kurz bazální stimulace: 63
- e) kurz výživy: 35
- f) PEG kurz: 36

Školení medicijní plyny: 417

Školení řidičů: 90

První pomoc: 43

■ **Jazykové kurzy**

Kurz anglického jazyka : 25

Vydáno průkazů odbornosti : 48

■ **Akreditované odborné kurzy pro nelékaře v roce 2006:**

- a) kurz pro sestry školitelky v klinické praxi
- b) kurz systemizace a hodnocení výživy
- c) kurz EEG
- d) kurz všeobecný sanitář

■ **Akreditované specializační obory pro lékaře:**

Alergologie a klinická imunologie
 Anesteziologie a resuscitace
 Dětská chirurgie
 Dětská neurologie
 Dětská urologie
 Dětské lékařství
 Dětská a dorostová psychiatrie
 Diabetologie
 Gastroenterologie
 Gynekologie a porodnictví
 Hematologie a transfuzní lékařství
 Chirurgie
 Intenzivní medicína
 Klinická farmacie
 Klinická farmakologie
 Klinická onkologie
 Lékařská genetika
 Lékařská mikrobiologie
 Nemocniční lékárenství
 Neonatologie
 Neurologie
 Oftalmologie
 Rehabilitační a fyzikální medicína
 Revmatologie
 Tuberkulóza a respirační nemoci
 Urologie
 Vnitřní lékařství



■ **Vzdělávání a výuka**

Podané žádosti o akreditaci specializačních oborů pro nelékaře :

- a) vzdělávací program pro získání specializované způsobilosti v oboru Dětská sestra
- b) vzdělávací program pro získání specializované způsobilosti v oboru ARIP

Připravujeme:

- a) žádost o akreditaci vzdělávacího programu pro získání specializované způsobilosti v oboru Perioperační péče, popř. dalších specializačních oborů po jejich zveřejnění ve věstnících MZČR
- b) žádost o akreditaci odborných kurzů : endoskopický kurz, intenzivní péče pro sestry, ošetrovatelská péče v traumatologii, kurz sanitář pro lékárenství
- c) vypracování projektu Adaptabilita na podporu vzdělávání zaměstnanců FTNsP a jiných zdravotnických zařízení v Praze. V rámci tohoto projektu bude také zakoupena část technického vybavení CVV, nákup odborných publikací, předplatné odborných časopisů, nákup výukových modelů apod.
- d) založení knihovny pro zaměstnance FTNsP
- e) zřízení učebny výpočetní techniky
- f) přestěhování CVV do pavilonu A1

Hodnocení vzdělávacích akcí účastníky

Hodnocení proběhlo formou dotazníkového šetření u seminářů, konferencí a Kurzu pro sestry školitelky v klinické praxi

(poznámka: 1 nejnižší hodnocení, 5 nejvyšší)

	1	2	3	4	5
organizace	3 %	1 %	3 %	13 %	80 %
přínos pro práci	2 %	5 %	13 %	24 %	44 %
kvalita přednášek	3 %	2 %	4 %	12 %	79 %
kvalita prostředí	4 %	3 %	8 %	20 %	75 %

Témata návrhy účastníků podle četnosti

- Pediatric , týrané dítě
- Neurologická problematika a neurochirurgie
- Semináře pro fyzioterapeuty
- Polytraumata u dospělých i dětí
- Syndrom vyhoření
- Dialýza
- Agresivní pacienti
- Semináře pro perioperační sestry
- Péče o stomie
- Péče o kanyly a CŽK
- Kardiologie
- Drogy
- Práva zaměstnanců
- Komunikace s pacientem - cizincem
- Typologie osobnosti
- Endokrinologie
- Péče o pacienty s diabetem
- Péče o transplantované pacienty
- Intenzivní péče a ARO
- Chování sester k pacientovi a mobbing
- Gynekologická problematika a dětská gynekologie
- Domácí násilí
- KPR a první pomoc

většina témat byla nebo je v tématickém plánu, některé akce budeme opakovat, ostatní náměty zařadíme v dalším čtvrtletí r. 2007



■ Vzdělávání a výuka

Získávání informací o vzdělávacích akcích

Intranet: 20%

Internet: 55%

Další informace získávaly z časopisu Sestra, Florence, Diagnostika v ošetrovatelství: 25%

Připomínky:

vysoké poplatky, rychle obsazené semináře, malá kapacita seminářů, zvýšit počet seminářů odpoledne nebo v sobotu, chybí občerstvení, hluk (tělocvična)

Ostatní: velmi pěkné semináře, spokojenost

Základní personální údaje

Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce

Nástupy: 2x manažer, uklízečka

Odchody: 0

Celkový počet zaměstnanců CVV: 6, z toho 1 na MD

Přechodně bylo na dobu určitou, dohodou zaměstnáno 13 učitelek zdravotnických škol na minimální pracovní úvazek z důvodu právního ošetření nahlížení učitelek do dokumentace pacienta. V příštím roce bude tato skutečnost řešena dodatkem do dokumentace pacientů a jeho informovaným souhlasem s nahlížením do dokumentace i pro učitelky zdravotnických škol.



■ Vnitřní audit

Oddělení vnitřního auditu má nezastupitelnou úlohu ve vnitřním kontrolním systému FTNsP. V rámci své činnosti se zabývá především:

- a) auditorskou činností
- b) šetřením stížností
- c) evidencí vnějších auditů, kontrolních akcí a veřejnosprávních kontrol

V roce 2006 bylo provedeno 7 plánovaných auditů a 1 operativní, který byl zařazen na základě aktuálního požadavku vedení nemocnice.

Plánované finanční a systémové audity se zaměřily na oblasti:

- systém oprav přístrojů a zdravotnické techniky
- systém provádění údržby ve FTNsP
- systém vodního hospodářství
- audit energetického hospodářství
- systém ukládání dokumentace z provedených klinických hodnocení
- čerpání a evidence mezd ve FTNsP
- ověření plnění nápravných opatření přijatých z auditů provedených v roce 2005

Operativní audit se zaměřil na:

- vykazování interních vyšetření

Závěry z jednotlivých auditů byly projednány na poradách vedení, na kterých byla v případě potřeby přijata odpovídající opatření. Jejich realizace je průběžně sledována a bude předmětem auditu „Plnění nápravných opatření přijatých z auditů provedených v roce 2006“.

V roce 2006 bylo Oddělením vnitřního auditu FTNsP evidováno a řádně prošetřeno 32 stížností.

Z celkového množství stížností bylo 19 na lékařskou péči, z nichž 1 byla po prošetření shledána jako oprávněná a 1 jako částečně oprávněná. Na ošetrovatelskou péči byly doručeny 2 stížnosti a byly klasifikovány jako neoprávněné. Na chování zaměstnanců bylo podáno 6 stížností, z toho byla jedna klasifikována jako oprávněná a dvě jako částečně oprávněné. Provozu se týkalo 5 stížností, z nichž jedna byla hodnocena jako oprávněná a 4 stížnosti byly neoprávněné.

Stížnosti byly řádně prošetřeny, včas vyřízeny a ke zjištěným nedostatkům byla přijata náležitá opatření.

Oddělení vnitřního auditu také vede evidenci děkovných dopisů. V roce 2006 bylo do FTNsP doručeno 36 dopisů, ve kterých pacienti vyjádřili své poděkování za poskytnutou péči.

Tato činnost je dána směrnicí Vnitřní kontrolní systém ve FTNsP, která vychází ze zákona 320/2001 Sb., o finanční kontrole. Evidence je vedena v elektronické i papírové podobě. V roce 2006 bylo zaevidováno celkem 18 kontrolních akcí.



■ Hospodaření a ekonomika FTNsP v roce 2006

Za rok 2006 dosáhla Fakultní Thomayerova nemocnice s poliklinikou zlepšeného výsledku hospodaření po zdanění ve výši 228 672 tis. Kč. Celý tento výsledek byl následně použit na úhradu ztrát minulých let.

FTNsP byla začátkem roku 2006 zařazena do masivního programu oddlužení. Stalo se tak poprvé od začátku devadesátých let. Díky této externí pomoci se nemocnice zbavila starých dluhů způsobených neuhrazenou ztrátou minulých let a uvolněnou investiční politikou z minulosti. FTNsP nyní platí všem svým dodavatelům včas a nevykazuje žádné závazky po splatnosti.

Pozitivní efekt oddlužení byl částečně eliminován související daňovou povinností. Vlastní oddlužení totiž proběhlo formou navýšení příspěvku. Takto koncipovaná dotace na řešení zadluženosti musela být celá zahrnuta do výnosů roku 2006, a to přesto, že byla určena na řešení problémů minulých účetních období. Neuhrazené ztráty FTNsP vznikly v době, kdy byl jiný daňový režim (zdravotní péče byla od daně z příjmu osvobozena), a proto nebylo možné snížit základ daně o daňové ztráty minulých let.

V roce 2006 došlo k zásadním změnám v zajišťování řady obslužných činností (IT, energetického hospodářství, stravování, údržby, ubytoven, zahradnictví, části úklidu a části praní prádla). Poskytovatelem těchto služeb se stala specializovaná pracoviště FTNsP. V souvislosti s těmito změnami byly realizovány nákladové úspory a odpovídajícím způsobem se změnila struktura nákladů.

Ve 3. čtvrtletí 2006 došlo k převodu jmění dceřiných společností FTN Servis, s.r.o., FTN Gastro, s.r.o. a FTN Informatika, s.r.o. na jejich jediného společníka FTNsP a zániku těchto společností bez likvidace. Tímto způsobem dosáhla FTNsP plného souladu v souladu s platnou legislativou, zejména pak se zákonem č. 219/2001 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích.

Trvalým a závažným rizikem pro ekonomickou stabilitu nemocnice je praxe, kdy zdravotní pojišťovny protahují uzavírání úhradových dodatků hluboko do období, kterého se týkají. Pravidla jsou stanovována zpětně, což nemocnici znemožňuje včas se na dané období připravit a učinit odpovídající opatření.

Během roku 2006 došlo ještě k několika dalším významným externím událostem, které ovlivnily náklady nemocnice a absorbovaly veškeré docílené nákladové úspory.

První bylo výrazné zvýšení mzdových tarifů a změny v tarifním zařazení. Osobní náklady představují přes polovinu nákladů FTNsP, ale toto povinné a výrazné navýšení nebylo nijak zohledněno ve výši úhrad za poskytnutou péči.

Druhou byly změny daně lékovou vyhláškou platnou od 1. srpna 2006. V souvislosti s ní vznikla centra, do kterých se koncentruje nákladná specializovaná péče. Následkem toho výrazně vzrostly nemocnici náklady na léky. Pravidla pro úhradu těchto výrazně zvýšených nákladů nebyla do konce roku zdravotními pojišťovnami dořešena.

Třetí byly skokové nárůsty cen energií.

FTNsP čelí rizikům a negativním vlivům trvalým důrazem na hospodárnost. Právě schopnost poskytovat vysoce kvalitní zdravotní péči s relativně nízkými náklady se v rámci připravované reformy zdravotnictví může stát významnou konkurenční výhodou FTNsP.

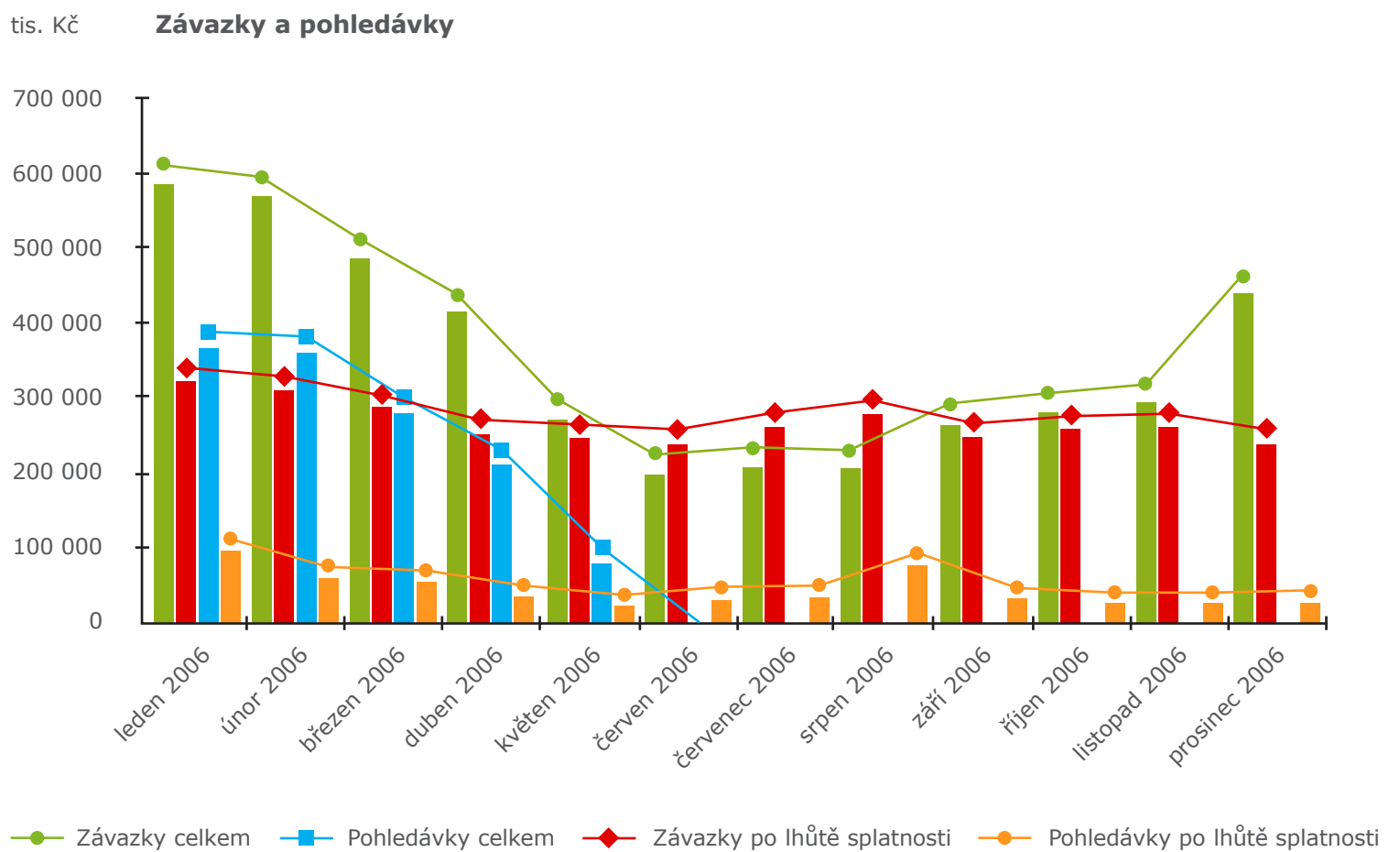


■ Hospodaření a ekonomika FTNsP v roce 2006

■ Struktura výsledku hospodaření za rok 2006

		tis. Kč
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ 2006	bez dotace, před rezervou a zdaněním	139
	dotace na oddlužení	344 951
	s dotací, před rezervou a zdaněním	345 090
	tvorba rezervy na opravy	-50 000
	odhad daňové povinnosti	-66 417
	po zdanění	228 673

■ Vývoj závazků a pohledávek v roce 2006



■ Hospodaření a ekonomika FTNsP v roce 2006

■ Struktura výsledku hospodaření za rok 2006

Výnosy	2006 tis. Kč	2005 tis. Kč	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč
Tržby za vlastní výkony a zboží	1 524 273	1 372 846	1 284 243	1 293 195	1 202 653
Změna stavu nedokončené výroby	- 2 253	0	0	0	0
Aktivace	26 544	22 358	19 924	18 506	18 123
Ostatní výnosy	65 619	88 801	170 970	78 714	91 573
Tržby z prodeje majetku, rezervy, opravné položky	20 772	19 230	15 491	14 992	16 453
Příspěvky a dotace na provoz	394 717	45 018	44 260	43 728	39 191
<i>z toho dotace na oddlužení</i>	<i>344 951</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Výnosy celkem	2 029 402	1 548 253	1 534 888	1 449 135	1 367 994

Náklady	2006 tis. Kč	2005 tis. Kč	2004 tis. Kč	2003 tis. Kč	2002 tis. Kč
Spotřebované nákupy	540 607	486 355	478 425	473 711	442 244
Služby	150 869	189 055	201 213	186 706	175 653
Osobní náklady	855 959	735 305	694 667	703 391	633 003
Daně a poplatky	162	242	160	126	49
Ostatní náklady	21 894	20 729	64 079	88 868	31 465
Odpisy, prodaný majetek, rezervy a opravné položky	164 822	100 570	96 102	86 624	90 400
Daň z příjmů	66 417	-13	140	1 347	275
Náklady celkem	1 800 729	1 532 242	1 534 786	1 540 772	1 373 090

Výsledek hospodaření	228 673	16 011	102	-91 637	-5 096
-----------------------------	----------------	---------------	------------	----------------	---------------



Hospodaření a ekonomika FTNsP v roce 2006
Struktura výsledku hospodaření za rok 2006

	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
AKTIVA					
Stálá aktiva	1 471 998	1 439 671	1 351 460	1 381 089	1 279 518
Dlouhodobý nehmotný majetek	68 457	55 572	51 677	48 683	31 129
Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-47 781	-39 214	-31 727	-24 326	-19 582
Dlouhodobý hmotný majetek	2 557 888	2 466 943	2 321 057	2 287 580	2 134 529
Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 106 565	-1 044 070	-989 987	-931 288	-866 996
Dlouhodobý finanční majetek	0	439	439	439	439
Oběžná aktiva	452 350	455 732	385 729	352 276	401 463
Zásoby	29 788	15 093	13 477	14 972	14 133
Pohledávky	238 253	287 786	296 964	283 246	246 118
Finanční majetek	169 672	151 207	61 455	36 403	74 355
Přechodné účty aktivní	14 637	1 646	13 832	17 655	66 857
Aktiva celkem	1 924 348	1 895 403	1 737 189	1 733 365	1 680 981

	31.12.2006	31.12.2005	31.12.2004	31.12.2003	31.12.2002
	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč	tis. Kč
PASIVA					
Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv celkem	1 410 655	1 130 013	982 561	1 076 656	1 138 422
Majetkové fondy	1 415 039	1 343 405	1 214 988	1 235 498	1 198 324
Finanční a peněžní fondy	52 502	73 090	70 066	143 753	151 055
Výsledek hospodaření	-56 886	-286 482	-302 493	-302 595	-210 958
Cizí zdroje	513 693	765 390	754 627	656 709	542 559
Rezervy	50 000	0	0	0	0
Krátkodobé závazky	441 114	667 263	678 296	612 125	492 401
Bankovní úvěry a půjčky	0	0	0	0	0
Přechodné účty pasivní	22 579	98 127	76 331	44 584	50 158
Pasiva celkem	1 924 348	1 895 403	1 737 189	1 733 365	1 680 981



■ Donátoři a sponzoři nemocnice

■ 100 000,- Kč 500 000,- Kč

Alcon Pharmaceutica
APR, s.r.o.
Arrow Internacional
Baxter Czech, s.r.o.
Beznoska, s.r.o.
C.M.I., s.r.o.
Comesa, s.r.o.
Dakocytomation, s.r.o.
Dynex Laboratoriem
Eurem Medica, s.r.o.
Fresenius Medical
GHS Elektronik
Cheiron Internation
Chirmax, s.r.o.
Dahlhausen CZ
Erilens, s.r.o.
Fomei
Fresenius Medical
Hartmann Rico, a.s.
Hospimed, s.r.o.
I. T. A. Interfacy, s.r.o.
JK Trading, s.r.o.
Johnson + Johnson
Kendall, g.p.s.
Medical M, s.r.o.
Mediform, s.r.o.
Medista, spol. s.r.o.
MSM, s.r.o.
MTE spol. s.r.o.
O. K. Servis Laborato
Olympus C+S
Panep CZ, s.r.o.
Pharmatech spol. s.r.o.
Prospon, s.r.o.
Puro Klima, a.s.
REG Pharm, spol. s.r.o.
Resorba, s.r.o.
Sarstedt spol. s.r.o.
Scanlab Systems
Speck, s.r.o.
Synthes, s.r.o.
Tyco Healthcare
Unomed, s.r.o.
Vakost XT, a.s.
Vamex, s.r.o.



■ Donátoři a sponzoři nemocnice

■ Nad 500 000,- Kč



Abbott Laboratories
ARS Audio, s.r.o.
ASCO MED, spol. s.r.o.
Aventis Pharma, s.r.o.
B. Braun Medical, s.r.o.
BIO RAD, spol. s.r.o.
Bristol Myers Squibb
Dialab, spol. s.r.o.
Fresenius Kabi, s.r.o.
Grifols, s.r.o.
Immunotech
Johnson + Johnson
Linon CZ s.r.o.
Lohmann & Rauscher
Medista spol. s.r.o.
Merck, s.r.o.
Promedica Praha g.r.o.
ROCHE spol. s.r.o.
Tečím Analys. Systé